





CODE. LEARN. GROW. TOGETHER.

INDHOLD

LEDELSESBERETNING

Forord	4
Hoved- og nøgletal	5
Medlemmer	6
Strategi	7
Standardløsninger	9
Drift og vedligehold	10
Teknologisk transformation og arkitektur	13
Leverancer og udvikling	14
Mennesker og organisation	18
Samfundsansvar	21
Operationelle risici	22
Økonomi	23
Marked og konkurrencesituation	26
Finansielle risici	27
Direktion og bestyrelse	28

ÅRSREGNSKAB

Koncern	31
Modervirksomhed	45
Anvendt regnskabspraksis	57

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning	63
Uafhængig revisors revisionspåtegning	64

*BEC-koncernen består af modervirksomheden
BEC Financial Technologies a.m.b.a. (herefter BEC)
og BEC Ejendomsselskab A/S*

LEDELSES- BERETNING



”

VI ER ET MERE EFFEKTIVT BEC

BEC blev i 2022 en mere effektiv forretning for vores kunder og ejere. Vi har leveret flere udviklingstimer til en lavere pris, vores økonomi er i balance, og vi har holdt omkostningerne i ro trods høj inflation.

Mens vi er i gang med en langsigtet teknologi-transformation, som skal styrke vores kunders konkurrencekraft i fremtidens bankmarked, har vi også leveret på de topprioriteter, som vi har lovet vores kunder: sikker og stabil drift, styrket risikohåndtering og solid fremdrift på udvalgte leverancer som AML, Basel IV og customer engagement management (CEM), moderne økonomiplatform og de første løsninger til bæredygtige investeringer.

I 2022 sagde vi også farvel til Handelsbanken. Den økonomiske effekt har vi nogle år til at håndtere, og er godt i gang med at absorbere

gennem stigende effektivitet, så vi kan sikre fortsat stabile it-omkostninger for vores medlemmer.

Vi er en attraktiv international it-arbejdsplads for 1.700 dygtige kolleger, der samarbejder om at realisere BEC-pengeinstitutternes digitale ambitioner. I 2022 har vi blandt andet investeret i at dygtiggøre vores ledere og i at klæde vores medarbejdere på til nye teknologiområder som cloud, der bliver afgørende for fremtidens pengeinstitutter.

Sammen med engagerede ejere og medarbejdere har vi taget nogle store skridt mod at levere på vores strategiske kundeløfter gennem et mere effektivt BEC.

JESPER NIELSEN
CEO

FEM ÅRS HOVED- OG NØGLETAL (KONCERN)

(Mio.kr.)	2022	2021	2020	2019	2018
RESULTATOPGØRELSE					
Nettoomsætning	2.214	2.288	2.010	1.779	1.731
Bruttoresultat	1.710	1.612	1.231	1.054	995
Resultat af primær drift	659	601	199	258	280
Driftsresultat	150	21	-86	-1	15
Resultat af finansielle poster	-33	-6	-12	-5	-2
Årets resultat	3	4	-91	1	1
BALANCE					
Udviklingsaktiver	960	964	952	766	552
Anlægsaktiver	1.398	1.370	1.350	1.056	860
Likvider og værdipapirer	2.063	923	559	1.699	1.680
Egenkapital	2.605	2.488	2.174	3.154	2.802
Balancesum	4.047	2.922	2.783	3.511	3.325
PENGESTRØMME					
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	645	574	422	425	323
Investeringer i materielle anlægsaktiver	38	14	21	12	14
Ændring i likvider	1.140	365	-1.140	19	348
NØGLETAL					
Andre eksterne omkostninger	873	874	940	871	884
Personaleomkostninger	682	813	871	651	567
Udviklingsomkostninger	645	574	422	439	421
Bruttoomkostninger	2.200	2.261	2.233	1.946	1.872
Soliditetsgrad	64,4%	85,2%	78,1%	89,8%	84,3%
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte i året	1.335	1.296	1.128	951	849

DEFINITION AF HOVED- OG NØGLETAL

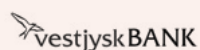
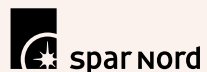
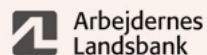
Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning for 2015. Hoved- og nøgletallene forklares således:

Bruttoomkostninger = Andre eksterne omkostninger + personaleomkostninger + tilgang af udviklingsaktiver

Soliditetsgrad = Egenkapital ultimo x 100 / samlede aktiver

MEDLEMMER

BEC's ejere er 18 danske pengeinstitutter, som både er medlemmer af andelsforeningen BEC og kunder hos BEC.



STRATEGI:

KONKURRENCEDYGTIGE PENGEINSTITUTTER GENNEM ET ENKLERE BEC

BEC's strategi, "TechUp – Winning Customers", har siden 2021 defineret BEC's aspiration, kundeløfter og strategimål.

Mens vi fortsat leverer på BEC-kundernes topprioriteter lige nu – sikker, stabil drift og solid fremdrift på strategiske projekter – er vores langsigtede fokus at skabe et enklere BEC i en tid, hvor dansk bank-teknologi er under pres. Derfor har BEC indledt sin egen teknologiske transformation, som skal realisere BEC's kundeløfter.

BEC'S KUNDELØFTER:

Vi muliggør **vækst, effektivitet og compliance** gennem finansteknologi.



Vi leverer værdi gennem **samarbejde** med kunder og andre fintech-virksomheder.



Vi bygger en **åben, skalérbar og effektiv arkitektur** til kunder og partnere.



Vi leverer **resiliente, sikre og stabile løsninger**.



HØJE FORVENTNINGER TIL FREMTIDENS FINANSTEKNOLOGI

Den afgørende differentiator for fremtidens pengeinstitut vil være evnen til at orkestrere en samlet suite af digitale tilbud ved hjælp af åben teknologi, der integrerer til nye partnere hurtigt, fleksibelt og innovativt.

- **Fremtidens forbrugere** skal opleve nem selvbetjening og intuitive relationer med deres pengeinstitutter.
- **Fremtidens rådgivere** skal fokusere på kunderelationen – fysisk og virtuelt – personligt og automatiseret.
- **Fremtidens pengeinstitutter** skal have effektive, automatiske processer og dyb kundeindsigt baseret på eksplosivt voksende datamængder og markedsledende analysekraft.

Det kræver, at vi markant reducerer kompleksiteten – i BEC's teknologier og i BEC-pengeinstitutternes datamodeller, produkter og processer.

BEC skal ikke udvikle og drive alting selv, men foretrækker at købe og integrere teknologi fra markedsledende partnere – og helst i store, internationale driftsfællesskaber ('cloud first'). De bedste købeløsninger vil altid være mere konkurrencedygtige og udvikle sig hurtigere, end hvad BEC kan bygge selv. Men de forudsætter standardisering og mindre kompleksitet.

ENKLERE, STANDARDISEREDE TEKNOLOGIER

BEC-fællesskabet investerer derfor i forenkling og standardisering:

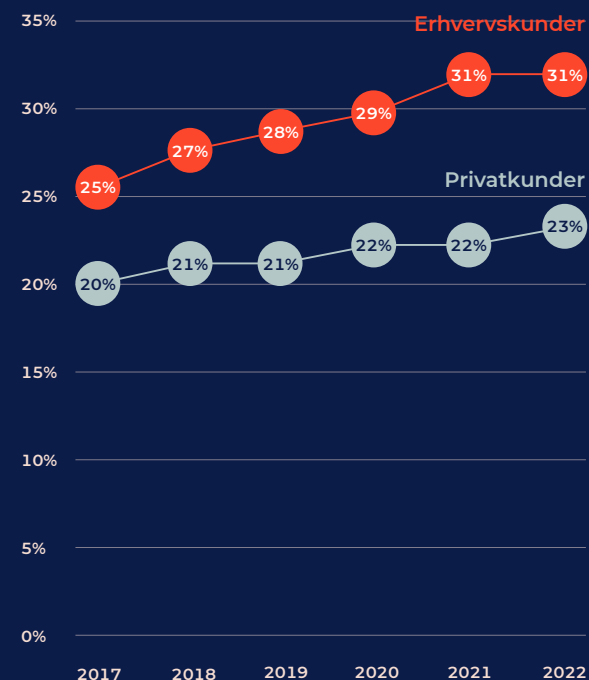
- **Individuel konfigurerings** i BEC's standardløsninger må kun eksistere, hvor det er afgørende for, at pengeinstitutterne kan differentiere sig.
- **Gamle specialløsninger** udfases løbende til fordel for standardløsninger.
- **Særligt komplekse eller specielle forretningsområder** i enkelte pengeinstitutter skal understøttes af en åben, standardiseret it-arkitektur, som gør det muligt for pengeinstitutterne selv at integrere specialløsninger fra tredjeparter.

DE BEDSTE LØSNINGER I VORES MARKED

BEC's eksistensberettigelse er at styrke vores kunders konkurrencekraft. Skalafordele på it-drift og it-udvikling er fundamentet for, at små og store BEC-pengeinstitutter kan konkurrere op imod Danmarks største pengeinstitutter.

Visionen er et skarpt fokuseret BEC, der sammen sætter en fuld teknologiplatform til konkurrencedygtige, standardiserede detailbanker – men overlader til tredjeparter at levere nicheløsninger, som integrerer til BEC's åbne platform. Inden for det fokus skal BEC levere de bedste løsninger i vores marked.

BEC-PENGEINSTITUTTER SERVICERER STORE DELE AF DET DANSKE SAMFUND



Andel af kunder, der bruger et BEC-pengeinstitut som deres primære bank (målt på NemKonti)

2,3 MIO.
AKTIVE BANKKUNDER

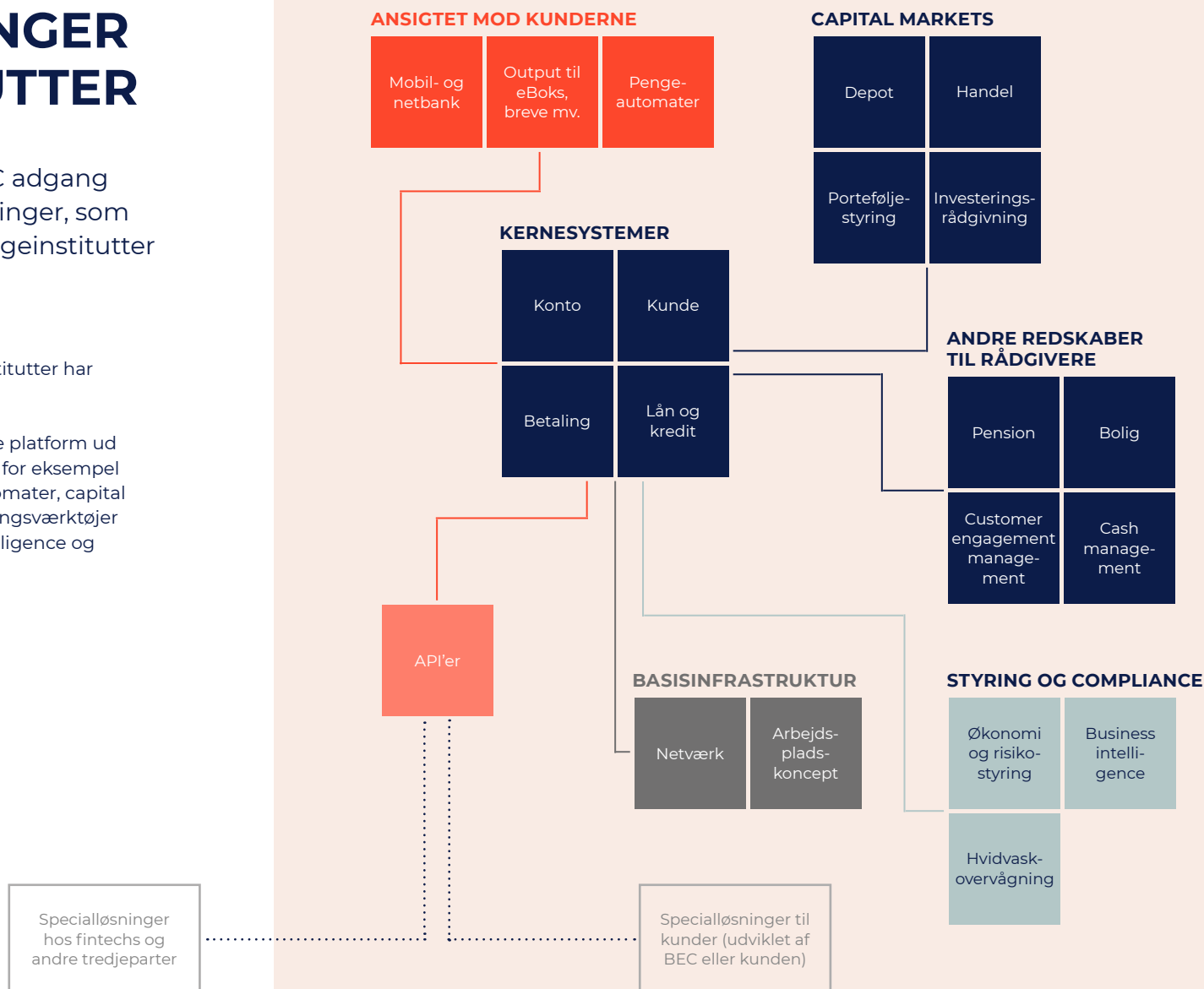
6,5 MIO.
AKTIVE BANKKONTI

STANDARDLØSNINGER TIL PENGEINSTITUTTER

Små og store kunder får gennem BEC adgang til flere end 200 stærke teknologiløsninger, som dækker alle tænkelige behov hos pengeinstitutter i Danmark.

BEC leverer al den teknologi, som danske pengeinstitutter har brug for.

BEC's kunder kan sammensætte deres teknologiske platform ud fra over 200 forskellige forretningsservices. Det kan for eksempel være kernesystemer, mobil- og netbank, pengeautomater, capital markets-platform, arbejdspladskoncept og rådgivningsværktøjer til pengeinstitutternes medarbejdere, business intelligence og værktøjer til økonomi- og risikostyring.



DRIFT OG VEDLIGEHOLD:

SIKKER, STABIL OG ROBUST IT-DRIFT ER CENTRAL I BEC'S STRATEGI

Effektiv, sikker, stabil og robust it-drift og -vedligehold til vores kunder er central i BEC's strategi og udgør det solide fundament, som udviklingsleverancerne til vores kunder bygger ovenpå.

DRIFTSSTRATEGI

BEC leverer forretningskritisk it-drift og -infrastruktur til en lang række systemer og services til BEC-pengeinstitutterne. BEC's kunder forventer stabil, omkostningseffektiv drift og vedligehold, og det er BEC's ansvar, at de kan have tillid til systemerne.

BEC fortsætter sin transition til markeds-konforme, moderne platforme, ofte fra globalt førende leverandører, og vil i 2023 fortsætte med at udfase ældre systemer, når nye ibrugtages.

ØGET FOKUS PÅ DRIFTSKVALITETEN I 2022

I 2022 havde BEC stort fokus på stabilisering af drift og vedligehold gennem både platformsforbedringer og forretningsudvikling. Det har i 2022 resulteret i en mere stabil drift.

Robust drift og vedligehold sikres gennem strategisk forankring, ledelsesfokus,

investeringer, styrket samarbejde med BEC's leverandører på driftsområdet, solide daglige rutiner og kontinuerlig læring, simplificering og standardisering. Dette fokus vil fortsætte i 2023.

INVESTERING I STABIL IT-DRIFT

BEC investerer i stabil it-drift gennem konsekvent prioritering af kapacitet til drift og vedligehold samt gennem optimering af understøttende værktøjer og processer, og gennem løbende forbedringer. Drift og vedligehold er nødvendige daglige discipliner, der også skal imødegå stadigt stigende trusler mod den operationelle sikkerhed. I 2023 intensiverer BEC derfor læring om og ledelsesfokus på sikkerhed og håndtering af risici på tværs af organisationen.

TÆTTERE SAMARBEJDE MED LEVERANDØRER OG SAMARBEJDSPARTNERE

Alle led i it-driftens værdikæde styrkes fortsat. Ikke mindst i samarbejde med de leverandører, der sammen med BEC

sikrer test, daglig overvågning, drift og vedligehold af infrastrukturen – både i datacentre og i BEC's stadigt flere cloudløsninger og -platforme.

BEC er fortsat medejer af og strategisk partner med JN Data, som varetager en stor del af BEC's it-drift.

I 2022 styrkede BEC håndteringen af patches, der løser sårbarheder. I 2023 fortsætter BEC med at optimere disse processer sammen med driftspartnere, der løbende skal imødegå nye trusler og sårbarheder.

Standardisering og simplificering i en kompleks infrastruktur med mange leverandører er højt prioriteret og bidrager til stabile og sikre udviklingsplatforme. I 2023 vil de såkaldte livscyklus-discipliner i driften blive endnu vigtigere. Med nye systemer og løsninger rydder BEC op i teknisk gæld parallelt med andre initiativer til at fjerne teknisk gæld.



FÆRRE KRITISKE HÆNDELSE

Efter opgradering af BEC's mainframe i 2021 har der trods organisk vækst i transaktionsvolumen ikke været kapacitets-hændelser i 2022. I 2023 fastholder og implementerer BEC en række vedligeholdelsesaktiviteter, der skal bidrage til den stabile it-plattform.

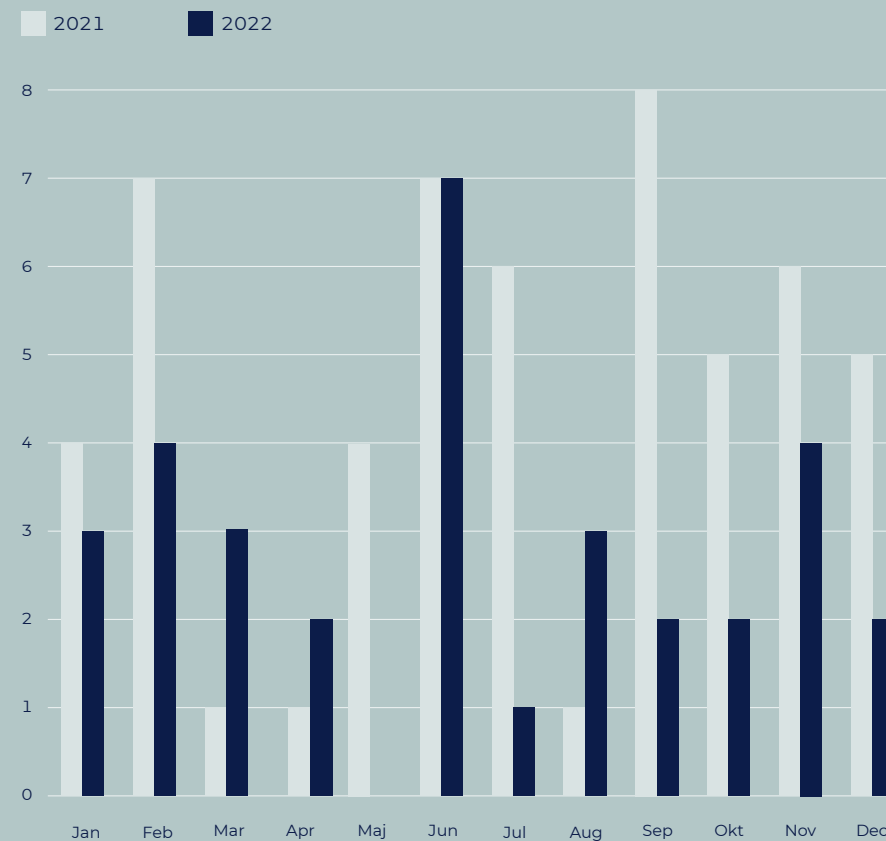
Generelt har BEC i 2022 leveret en mere stabil og effektiv drift til pengeinstitutterne.

- Et nyt system til IT service management, som BEC implementerede i 2021, har medført et markant bedre overblik og nemmere datadrevet opfølgning på incidents (driftshændelser).
- Andelen af incidents, der er løst inden for de aftalte servicemål, er steget fra 66 % i 2021 til 86 % i 2022.
- Den gennemsnitlige løsningsstid på incidents er reduceret fra 10,8 timer primo 2022 til 8,6 timer ultimo 2022.
- Antallet af major incidents er faldet fra 55 i 2021 til 33 i 2022.
- Den samlede varighed af major incidents er reduceret fra 470 timer i 2021 til 169 timer i 2022 på de samme services.

FORTSAT BEHOV FOR FORBEDRING AF DRIFTEN I 2023

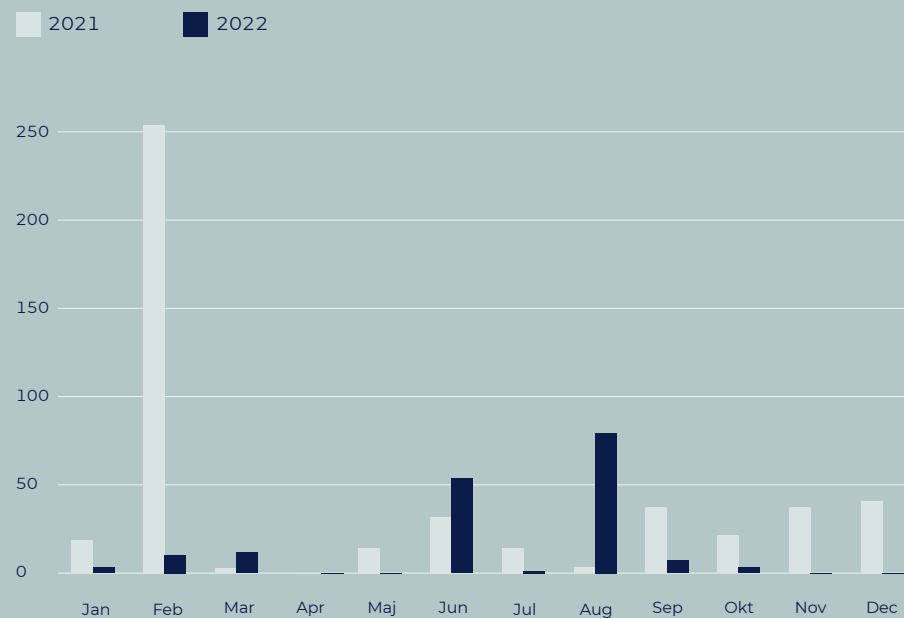
BEC vil i 2023 fortsat fokusere på at reducere løsningsstider på hændelser og hæve kundetilfredsheden med driften. I 2023 planlægger BEC endvidere at tage standardiserede testmiljøer i brug og indlede arbejdet med en ny overvågningsplatform.

ANTAL MAJOR INCIDENTS



Antallet af major incidents er faldet fra 55 i 2021 til 33 i 2022.

VARIGHED AF MAJOR INCIDENTS (TIMER)



Målet om at halvere varigheden af major incidents i 2022 er nået. I 2021 var BEC i major incident situation i samlet 470 timer. I 2022 er dette tal faldet til 169 timer, sammenlignet med baseline i 2021.



HIGHLIGHTS FRA BEC'S IT-DRIFT I 2022

I løbet af 2022 har driften fortsat været mere stabil, og BEC's kundetilfredshedsundersøgelse viser i november 2022 en markant stigning i tilfredsheden med BEC's drift, support og vedligehold.

- Udvidet hardware har stabiliseret Netezza-plattformen, som historisk har haft mange driftsudfordringer med påvirkning af vigtige forretningsservices.
- BEC har i 2022 fokuseret på at styrke samarbejdet med vores vigtigste driftspartnere, blandt andet gennem fælles udarbejdelse af root cause-analyser og ugentlig on-site-repræsentation af nøglepersoner fra driftspartnere.
- BEC Customer Service har i 2022 arbejdet mere tværgående i organisationen. Derfor har BEC Customer Service kunnet håndtere flere opgaver selv, hvilket har bidraget til, at BEC i 2022 har løst driftshændelser markant hurtigere.
- BEC har indført faste driftsmøder også med mindre og mellemstore medlemskunder for at opnå større indsigt i driftsstatus, -hændelser og -initiativer. Samtidig får BEC endnu bedre indsigt i, hvordan driftshændelser påvirker kundernes forretninger.

MOMENTUM I BEC'S TRANSFORMATION MOD EN ÅBEN IT-ARKITEKTUR

BEC fortsætter sin strategiske teknologiske transformation mod en åben it-arkitektur. Det er en årelang forandring, hvor BEC investerer i nye kompetencer og teknologier, samtidig med, at vi opretholder en effektiv og stabil drift af vores eksisterende løsninger.

BEC's it-arkitektur er i bevægelse mod en cloudbaseret åben arkitektur. Den nye arkitektur vil på sigt udskifte en lang række af de traditionelle mainframe-løsninger, der i dag er den solide kerne i BEC's teknologilandskab.

Den åbne it-arkitektur skal give nye muligheder for moderne, modulariserede standardløsninger, som BEC fleksibelt kan tilpasse pengeinstitutternes foranderlige behov, ligesom pengeinstitutterne nemt skal kunne integrere specialløsninger fra tredjeparter.

Et eksempel er BEC's kommende cloud-baserede business intelligence-platform, Cubia, som bygges i Microsoft Azure. Cubia lægger det strategiske fundament for en række åbne, cloudbaserede it-løsninger i BEC-fællesskabet i fremtiden.

I 2022 er BEC lykkedes med at:

- Migrere til en ny fælles PaaS (platform-as-a-service) hos JN Data.
- Etablere et cloudfundament som fremtidig eksekveringsplatform i samarbejde med JN Data.

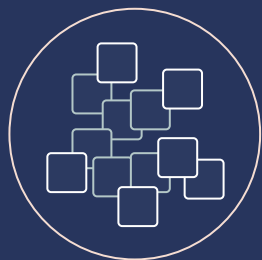
- Accelerere udviklingen af en moderne integrationsarkitektur med en ny API-platform og en række nye API'er og events.

I 2023 vil fokus være på at:

- Ibrugtage og migrere data til business intelligence-platformen Cubia.
- Sikre det rigtige fundamentet for den teknologiske transformation ved vedholdende at reducere varians og unødigt kompleksitet, i takt med at it-løsningerne moderniseres.

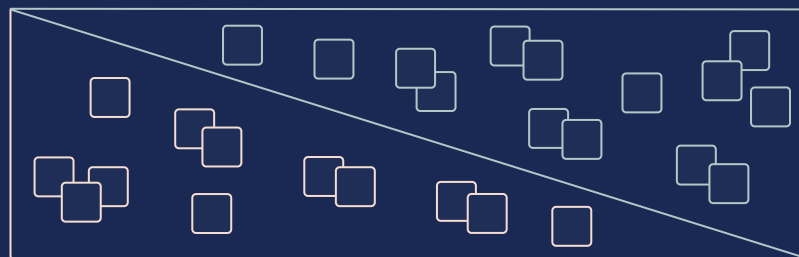
FRA EN MONOLITISK TEKNOLOGIPLATFOM MED MANGE AFHÆNGIGE LØSNINGER TIL MODERNE STANDARDLØSNINGER I EN ÅBEN IT-ARKITEKTUR

NUVÆRENDE PLATFORM



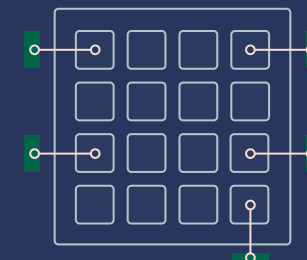
Fortrinsvis mainframe

Ibrugtagning af nye løsninger



Udfasning af gamle løsninger

MODERNISERET STANDARDPLATFOM



Fortrinsvis cloud

LEVERANCER OG UDVIKLING:

MANGE LEVERANCER OG MODERNISERING SAMMEN MED VORES KUNDER

BEC's specialister arbejder tæt sammen med pengeinstitutterne om ambitiøse it-løsninger og langsigtet modernisering af den fælles it-plattform.

BEC's it-leverancer sikrer, at pengeinstitutterne kan leve op til de mange nye myndighedskrav og kan tilbyde bankkunder stadig tryggere og mere brugervenlige finansielle tjenester. Moderne teknologi sikrer vi ikke mindst med cloudløsninger fra markedsledende leverandører som eksempelvis Salesforce og Microsoft.

Målet er moderne, konkurrencedygtig teknologi, der passer til såvel små, mellemstore som store pengeinstitutter i BEC-fællesskabet. At nå dertil forudsætter standardisering og mindre kompleksitet.

FORTSAT LEVERANCER OG UDVIKLING TIL LAVERE TIMEPRIS

I 2022 leverede vi igen flere udviklingstimer til en lavere timepris.

Mange af de udviklingstimer investerer BEC fortsat i at styrke vores driftsstabilitet og i at understøtte pengeinstitutternes compliance i forhold til ny regulering og andre krav til sektoren.

BEC's udviklingsfokus har i 2022 først og fremmest været at færdiggøre og levere allerede aftalte udviklingsopgaver frem for at sætte nye projekter i gang. I 2022 har BEC leveret en række store, planlagte udviklingsopgaver, herunder blandt andet:

- Afsluttet BEC's Basel IV-program med compliance-løsninger, der skal sikre, at pengeinstitutterne opfylder kravene i Basel IV-standard
- Forbedret it-understøttelse af GDPR-processer
- De første løsninger til bæredygtig investering og rapportering
- Transaktionsmonitorering til forebyggelse af hvidvask
- Fortsat modernisering af vores teknologier hen mod en åben arkitektur.

Samtidig har vi leveret en række nye og forbedrede muligheder til pengeinstitutterne, blandt andet:

- Mere effektive it-løsninger til processerne i ejendomsfinansiering ved ejerskifte med både realkredit- og banklån
- Investeringsløsninger med bedre overblik i mobilbanken
- Ny lommepege-app i partnerskab med &money
- Bedre kundeoverblik og understøttelse af rådgivernes hverdag via CEM (customer engagement management).

BEC undersøger løbende vores kunders tilfredshed på en række områder. I 2022 steg den samlede kundetilfredshed, især inden for drift, support og vedligehold, mens vi fortsat skal blive bedre til at levere som aftalt på de store udviklingsopgaver.

ÉN FÆLLES CEM-LØSNING TIL ALLE MEDLEMSKUNDER

Alle BEC-pengeinstitutter har i dag adgang til BEC's cloudløsning til kunderelationer, CEM (customer engagement management), som vil blive den primære digitale kanal for rådgivernes dialog med eksisterende, nye og potentielle kunder. CEM giver overblik over kundens samlede engagement og kommunikation med pengeinstituttet, og understøtter salgsprocesser, kunderelationer og markedsføring.

I 2022 har BEC optimeret CEM-løsningen på en række områder under konceptet "One CEM". Målet har været at forbedre pengeinstitutternes effektivitet og brugeroplevelse i vigtige forretningsprocesser som håndtering af netbankbeskeder og mødebooking. One CEM betyder også én fælles CEM-løsning for alle BEC-pengeinstitutter, og ved udgangen af 2022 er 14 medlemskunder migreret til One CEM fra egne, individuelle løsninger.

Lægernes Bank er blandt de pengeinstitutter, der både har implementeret CEM-løsningen og har bidraget aktivt til at udvikle BEC's fælles løsning til onboarding af nye bankkunder.



At tage CEM i brug har høj prioritet for Lægernes Bank. Det er et ressourcekrævende projekt over flere år og med nogle bump på vejen. Men en moderne strategisk platform til fremtidens kundeførelse er et vigtigt fundament for vores rådgivere til en effektiv og proaktiv kundedialog og sagsbehandling. Vi har set de første gevinster nu, men potentialet er endnu større.

Anders Park Egedal,
senior business developer, Lægernes Bank

OMFATTENDE INVESTERINGER I EN TRYGGERE FINANSSEKTOR

Ny teknologi til pengeinstitutterne hjælper vores samfund med at forebygge hvidvask, beskytte persondata og styrke den finansielle stabilitet. BEC investerer fortsat markant i complianceløsninger, så danske pengeinstitutter kan levere trygge, sikre og ansvarlige finansielle tjenester.

BEC's udviklingsomkostninger til compliance-området er mangedoblet gennem de seneste ti år og vil fortsat ligge meget højt. Det er vigtigt, at complianceløsningerne dækker alle pengeinstitutters behov, små som store, og BEC-fællesskabet arbejder for ensretning af løsningerne, så fordyrende varians minimeres.

Nogle af de områder, der fylder mest i BEC's complianceinvesteringer i 2022 og de kommende år, er mere effektive GDPR-processer, hvidvask-bekæmpelse, det nordiske betalingssamarbejde P27 og beregning af kreditrisiko.

2023: MODERNISERING, MOBILBANKLØSNINGER, COMPLIANCE OG SIKKER DRIFT

Igen i 2023 vil BEC's strategiske prioriteter være stabil og sikker drift for pengeinstitutterne, at levere den aftalte it-udvikling og at øge kunde-

tilfredsheden. Moderniseringen af BEC-fællesskabets it-plattform fortsætter i de kommende år, ligesom investeringerne i compliance fortsat vil ligge højt.

Eksempler på store udviklingsopgaver i 2023 vil være:

- Der sættes fart på udvikling og forbedring af BEC's mobilbankløsninger. Ambitionen er nye selvbetjeningsløsninger med flere muligheder inden for bolig og investering.
- En omfattende modernisering af BEC-fællesskabets betalingsplatform for blandt andet at gøre klar til det nordiske betalingssamarbejde P27.
- Udviklingen af den cloudbaserede business intelligence-plattform, Cubia, fortsætter og vil være en central aktivitet i udviklingen af BEC's åbne arkitektur.
- Henover 2023 og 2024 vil BEC introducere et nyt, moderne arbejdspladskoncept til pengeinstitutternes medarbejdere. Udrulningen af basisversionen er allerede i gang hos flere pengeinstitutter.

416.815

OPKALD BESVAREDE BEC'S MOBIL- OG NETBANKSUPPORT I 2022

Antallet af opkald er steget med mere end 57 % fra 2021. Den store stigning kan tilskrives en succesfuld migrering af bankkunder fra NemID til MitID til og med oktober 2022. I migreringsperioden modtog BEC Customer Service op mod 4.000 daglige kald om MitID.

FORBEDRET TILFREDSHED MED KUNDE-SERVICE TRODS MITID-TRAVLHED

I 2022 fortsatte BEC med at migrere bankkunder til MitID. Det gav i begyndelsen af året stor travlhed og ventetider i BEC's MitID-support. BEC øgede bemandingen, reducerede længden af supportopkaldene med 45 procent, og oplevede, at kundetilfredsheden overgik det opstillede servicemål på 4,0 med et gennemsnit på 4,4 over hele migreringsperioden (på en skala fra 1 til 5).

Det emne, der fik flest bankkunder (18 procent) til at ringe til BEC's MitID-support, var opdatering af ID-oplysninger i NemID, hvilket var nødvendigt for visse brugere, inden de kunne få MitID. BEC's migreringsflow fra NemID til MitID fungerede godt og affødte kun 9 procent af det samlede antal kald.



” Da vi havde det store peak i starten af året, hvor kunderne skulle over på MitID, oplevede vi, at BEC var hurtig til at få kapaciteten tilpasset til de ekstraordinært mange henvendelser om support. Det var vigtigt at sikre, at vores kunder hurtigt kunne få svar og den rette hjælp til MitID.

Ole Ryg Nielsen, senior specialist, Banking, Forretningsudvikling, Procesunderstøttelse & Optimering, Nykredit

BEDRE TRANSAKTIONSMONITORERING GØR ALARMER MERE EFFEKTIVE

I 2020 implementerede BEC de første fire scenarier til overvågning af mulig finansiel kriminalitet via transaktioner samt et værktøj til simulering af parametrene i scenarierne. Et scenarie er det setup, der udmønter sig i en alarm. Transaktionsmonitoreringen kan via scenarierne således generere alarmer om usædvanlig eller mistænkelig adfærd.

Siden er der udviklet flere scenarier, og hen over 2021 og 2022 er der tilføjet yderligere 11 scenarier. De nye scenarier erstatter scenarier fra de hidtidige løsninger, som lukkes ned ved udgangen af 2023. Derudover er der i 2022 udviklet yderligere to komplekse scenarier, der er særligt prioriteret af BEC- pengeinstitutterne.

I 2022 har BEC også udviklet et nyt og mere effektivt værktøj til alarmsimulering og tilpasning af transaktionsmonitoreringsscenarierne. Det giver mulighed for en mere præcis opsætning af scenarierne i hvert pengeinstitut.



For os som pengeinstitut betyder migreringen til den nye platform med scenarier, der har flere grænseværdier og forbedret logik, at vi kan minimere antallet af falske positive alarmer. Scenarierne bliver mere effektive og præcise, og det gør, at vi kan arbejde risikobaseret og målrette indsatsen på de største og vigtigste risici.

Sune Jeppson,
AML senior officer, Arbejdernes Landsbank



STOR LEVERANCE TIL BÆREDYGTIGHEDS- PRÆFERENCER I INVESTERINGER

I 2022 har BEC udviklet og leveret de første it-løsninger til bæredygtig investeringsrådgivning og rapportering. Det er med MiFID II-direktivet nu pligtigt for pengeinstitutter at integrere bæredygtighed i deres investeringsrådgivning. BEC leverede efter planen komplekse nye it-løsninger til afdækning af investeringskunders bæredygtighedspræferencer, til opgørelse af bankernes CO2-emission fra investeringer og til at rapportere på bæredygtige investeringsprodukter.

EU's omfattende bæredygtighedsagenda forventes at påvirke finanssektoren – og finanssektorens kunder og samarbejdspartnere – mange år frem. BEC deltager sammen med medlemsbankerne i samarbejder i sektoren om at følge de mange nye krav.

Læs mere om BEC's arbejde med bæredygtighed i **BEC's CSR-rapport**



ANTIHVIVDASK – NY FINANCIAL CRIME PREVENTION-PLATFORM

I kampen mod hvidvask er blandt andet effektiv screening, opdaterede data og løbende overvågning afgørende for pengeinstitutterne og samfundet, men også for at kunne beskytte bankkunderne. BEC understøtter pengeinstitutterne i at leve op til myndighedernes krav på området.

Igennem en årrække har BEC investeret markant i it-løsninger, der skal hjælpe pengeinstitutterne med at forebygge og opdage hvidvask. I 2022 er

BEC's nye Financial Crime Prevention-platform, som anvendes til at overvåge transaktioner for mistænkelig aktivitet, implementeret i de BEC- pengeinstitutter, der ønsker det. I 2022 har BEC leveret yderligere løsninger til transaktionsmonitorering med den første version af en løsning, der støtter pengeinstitutterne i den løbende kundekendskabsprocedure (ODD – ongoing due diligence) for privatkunder samt en ny kunde-screeningsløsning, der p.t. testes i et pengeinstitut.



BEDRE INVESTERINGSLØSNINGER I MOBIL- OG NETBANK

I 2022 fik BEC- pengeinstitutternes bankkunder en række væsentlige forbedringer i investeringsuniverset i mobil- og netbank. Blandt de mest markante forbedringer er en ny single-sign-on-løsning, som viderestiller mobilbankkunder til netbankens investeringsoverblik med adgang til flere investeringsfunktioner end tidligere. Andre forbedringer er blandt andet visning af investeringsnyheder, et bedre overblik over værdien af beholdninger samt

brugervenlige kurslister, hvor kunden kan følge sin investeringsportefølje. Endelig er lovpligtige spørgsmål om kundens ønsker til bæredygtige investeringer nu integreret i BEC's digitale investeringsguide. I 2022 har BEC desuden tilføjet forbedringer i mobilbank, som gør den mere brugervenlig.

Blandt de øvrige nye løsninger på mobilbankområdet i 2022 er en ny lomme-penge-app, Young Money, udviklet i samarbejde med fintechpartneren &money.



BEC'S BASEL IV-PROGRAM AFSLUTTET

Siden 2019 har BEC i et tæt samarbejde med pengeinstitutterne i BEC-fællesskabet udviklet complianceløsninger, der skal sikre, at pengeinstitutterne opfylder de regulatoriske krav i Basel IV-standarderne og EU's kapitalkravsforordning (CRR II). Standarderne stiller nye og ændrede krav til bankernes kapital og likviditet. I 2022 har BEC afsluttet sit Basel IV-program og har leveret løsninger til pengeinstitutterne indenfor likviditets-, markeds- og modpartsrisiko samt implementeret nye regulatoriske data for kapitalkrav og likviditet.

BEC har også etableret en ny platform til myndighedsrapportering, AxiomSL. Platformen skal blandt andet sikre høj datakvalitet i rapporteringerne og effektiv implementering af nye myndighedskrav. Den vil på sigt erstatte en del af BEC's egenudviklede løsninger. BEC har som en del af Basel IV-programmet også opgraderet sin kapitalmarkedsplatform, Calypso. BEC's Basel IV-program er dermed afsluttet.

I 2023 vil BEC begynde udviklingen af en ny complianceløsning til området kreditrisiko, som vil være klar, når nye kapitalkrav træder i kraft i 2025.



NY ØKONOMIPLATFORM TAGET I BRUG

Den 1. november tog Vestjysk Bank som det første pengeinstitut BEC's nye, moderne økonomiplatform i brug. I 2023 tilføjes yderligere funktionalitet til platformen, og udrulning planlægges for de to næste pengeinstitutter.

Økonomiplatformen er baseret på en standard Microsoft D365 Finance-løsning, som er markedsstandard i en åben it-arkitektur. Succeskriteriet for økonomiplatformen er at skabe én fælles, standardiseret forretnings-

løsning, som kan rumme alle pengeinstitutterne.

Den nye løsning skal understøtte de centrale finansprocesser, der knytter sig til f.eks. finanstransaktioner, leverandørstyring, omkostninger, anlægsaktiver og moms. Økonomiplatformen giver pengeinstitutterne en moderne forretningsløsning, der er effektiv og nem at bruge. Den baner vejen for en total modernisering af BEC's tilbud til pengeinstitutternes finans- og regnskabsfunktioner.

KUNDESERVICE – MITID

308.011

OPKALD TIL KUNDESERVICE

1.609.902

MIGREREDE PRIVATBRUGERE

(svarende til 94 % af alle privatbrugere i BEC- pengeinstitutter) og 161.084 migrerede erhvervsbrugere.

Data fra hele MitID-projektperioden fra 6. oktober 2021 til 31. oktober 2022. Nogle få danskere har ikke ønsket at migrere til MitID.

MENNESKER OG ORGANISATION:

EN ATTRAKTIV, INTERNATIONAL ARBEJDSPLADS

Ambitiøse, kompetente, hjælpsomme mennesker er kernen i BEC's internationale arbejdsmiljø.

BEC's mange dygtige medarbejdere arbejder på at realisere pengeinstitutternes digitale ambitioner ved at transformere vores traditionelle it-platforme til fremtidens moderne teknologier samtidig med, at vi hver eneste dag driver solid og effektiv teknologi til nutidens bankforretninger.

Vi tilbyder en attraktiv arbejdsplads med god ledelse og en ambitiøs, hjælpsom og inkluderende kultur, hvor medarbejderne kan udvikle sig og løse komplekse faglige udfordringer af stor betydning for det digitaliserede Danmark.

BEC er organiseret fleksibelt på tværs af landegrænser. Med lokationer i Danmark og Polen står vi med ét ben i Danmark, et af verdens mest digitaliserede samfund, og det andet i Warszawa, en af Europas fremadstormende teknologihubs med en stor talentmasse. De fleste teams i BEC har teammedlemmer i begge lande, der arbejder virtuelt og fysisk sammen hver eneste dag.

FORANKRING AF NY ORGANISATION

Med den nye strategi TechUp – Winning Customers, som vi introducerede i 2021, skabte BEC også en ny, og mere fleksibel organisation, hvor områder, teams og

opgaver løbende kan forandre sig for at matche pengeinstitutternes behov bedst muligt. Det styrker samtidig medarbejdernes muligheder for intern mobilitet, og derved kan de udvikle deres kompetencer og karrierer ved at bevæge sig rundt i organisationen til nye områder og opgaver.

BEC arbejder efter en fast model for medarbejderudvikling, som fremmer frugtbar dialog om hver enkelt medarbejders arbejdsliv, læring og udvikling. Modellen bidrager samtidig til at sikre, at vi kan besætte særligt kritiske positioner, hvis en medarbejder forlader BEC.

LEDERUDVIKLING OG TECHKOMPETENCER STYRKET I 2022

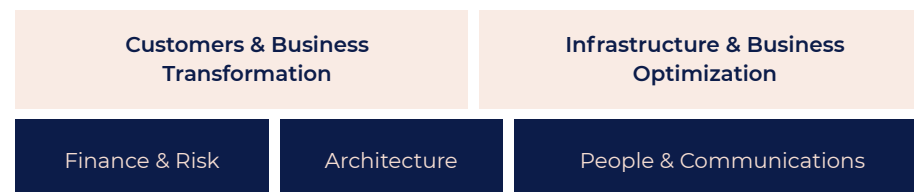
Det er afgørende for BEC at tiltrække og fastholde tech- og finanstalenter i et presset it-arbejdsmarked. At motivere og fastholde de dygtige og engagerede

medarbejdere kræver dygtige ledere, der kan motivere, støtte og udvikle talent og dermed styrke fremdriften i at levere ambitiøse løsninger til BEC's kunder.

Efter flere år påvirket af coronasituationen samlede vi derfor i 2022 alle vores ledere til BEC Leadership Conference, og vi lancerede BEC Leadership Academy for at sætte fælles, høje standarder for god ledelse, der tiltrækker, fastholder og udvikler dygtige it-specialister.

I 2022 har vi yderligere styrket den tekniske kompetenceudvikling af BEC's mange dygtige medarbejdere. Vi tilbyder systematisk træning i nye teknologier inden for eksempelvis cloud, og vi har faglige fora for viden- deling og inspiration om vores mest udbredte teknologier.

FEM DIVISIONER PÅ TVÆRS AF LANDEGRÆNSER



Hos BEC møder pigerne nogle af vores kvindelige it-udviklere, som arbejder med løsninger til fremtidens finanssektor.

KVINDER I IT:

36 SKOLEPIGER TIL GIRLS DAY IN SCIENCE

I 2022 bød BEC igen velkommen til Girls' Day in Science, hvor 36 folkeskolepiger besøgte os. Vi ønsker at inspirere flere piger til at gå i en retning, hvor de kan være med til at skabe fremtidens teknologiske samfund. Initiativet er arrangeret af Naturvidenskabernes Hus for at øge interessen for uddannelser inden for naturvidenskab, teknologi, ingeniørvidenskab og matematik.



TO NYE SAMARBEJDSUDVALG

I 2022 har BEC besluttet at nedsætte et europæisk samarbejdsudvalg (European Works Council) med repræsentanter for ledelse og medarbejdere fra både Polen og Danmark. European Works Council styrker BEC's sammenhængskraft ved at involvere medarbejdere fra begge lande i virksomhedens udvikling og strategiske beslutninger, der påvirker medarbejderne på tværs af landegrænser.

Efter ønske fra ledelsen og medarbejderne i Polen har BEC i 2022 desuden besluttet at nedsætte et polsk samarbejdsudvalg som, i lighed med det eksisterende danske samarbejdsudvalg, vil udgøre et forum for samarbejde mellem direktionen, lokationens ledelse og medarbejdere.



HYBRID ARBEJDSPLADS

Begyndelsen af 2022 var fortsat præget af corona-situationen med varierende hjemmearbejde, hvor det lykkedes at fastholde stabil drift og en produktiv it-udvikling.

Baseret på erfaringerne fra coronatiden har BEC udviklet et koncept for en hybrid arbejdsplads, der hviler på en lokalaftale under den danske finansoverenskomst: Størstedelen af vores arbejdstid lægger vi på arbejdspladsen for at sikre viden, kollegaskab og tilhørsforhold, mens der i de fleste teams også ofte er mulighed for hjemmearbejde i gennemsnit op til 1-2 dage om ugen.

DIVERSITET GIVER BEDRE LØSNINGER

Medarbejdere med forskellige baggrunde og erfaringer giver et bredere perspektiv og bedre løsninger for vores kunder og samfund. Derfor arbejder BEC med at sikre lige muligheder for karriereudvikling og forfremmelse – uanset race, køn, religion eller tro, politisk anskuelse, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse.

Mange teams har teammedlemmer i både Polen og Danmark med polske, danske og andre kulturelle baggrunde, som samarbejder tæt i hverdagen. Derfor uddanner BEC løbende medarbejdere i at samarbejde på tværs af kulturer.

Diversitet og inklusion har været et fokusområde i 2022, hvor vi har gennemgået vores politikker og processer for at sikre, at de fuldt ud støtter LGBT+ personer. I Danmark sponsorerede og deltog BEC i Copenhagen Pride 2022. I Polen arrangerede vi en intern pride-event. Det er vigtigt for BEC at have en kultur og adfærd, som værdsætter og udnytter vores forskelligheder i hverdagen, og at være en arbejdsplads, hvor alle oplever at være respekteret og inkluderet, uanset baggrund.



Jeg fik et stort ansvar inden for 'digital banking', og med solid støtte fra min leder opnåede jeg hurtigt de resultater, som åbnede nye muligheder og ansvarsområder for mig.

Kuno Leerhøj, development director



Læs mere om **BEC's corporate social responsibility 2022** og **code of conduct**

Med 35,7 procent kvinder ansat i BEC i Danmark har BEC en balanceret kønsfordeling, it-branchen i Danmark taget i betragtning. I Polen er vi kun 20,9 procent kvinder, hvilket til dels afspejler det polske it-arbejdsmarked, men også er et fokuspunkt, når vi rekrutterer i Polen. I alt er vi 30,7 procent kvinder i BEC.

Læs også om BEC's arbejde med diversitet og inklusion, herunder indsatser for flere kvinder i it-branchen, i BEC og i BEC's ledelse, i CSR-rapporten for 2022.

STORT TALENTPROGRAM MED 70 NYE KOLLEGER

BEC's talentprogram tilbyder nyuddannede kandidater i Danmark og Polen et struktureret uddannelsesforløb ind i et udviklende arbejdsliv med finansteknologi. Samtidig sikrer BEC sig tilgang af den nyeste viden fra universiteterne og en pipeline af højt specialiserede medarbejdere. I 2022 ansatte vi 70 kandidater i talentprogrammet.



Jeg ønskede at være både pioneren, udforskeren og vinderen. Det var derfor jeg valgte BEC. I mit første interview med min tidligere chef fik jeg at vide, at der ville være en meget stejl læringskurve. Det så jeg virkelig frem til.

Jinning Lyu, product owner, Credit Risk



Mit team er et mix af kolleger med tekniske og forretningsmæssige kompetencer i Polen og Danmark. Når vi har store lanceringer, samarbejder vi meget om tests og 'bug fixes'. Vi er meget afhængige af hinanden.

Dominik Sawicki, program director

Læs mere om BEC's indsatser for diversitet og inklusion, det underrepræsenterede køn, arbejdstagerrettigheder og vores arbejdsmiljø i BEC's årlige rapport om corporate social responsibility:

WWW.BEC.DK/CSR



1.728

TALENTER I DANMARK OG POLEN

I december 2022 var vi 1.728 mennesker i BEC. Heraf arbejdede 1.584 direkte for BEC (1.054 i Danmark og 530 i Polen), mens 144 kolleger i Polen var permanent allokeret til individuelle kunder.

Ud af de 1.728 var 26 i Danmark og 369 i Polen ansat på konsulentvilkår. I Polen er konsulentvilkår en attraktiv ansættelsesform for en del it-specialister, men BEC foretrækker i dag fastansættelser, som skabere en stærkere tilknytning til vores arbejdsplads. I Danmark bruger vi kun konsulentvilkår til ganske få, løst tilknyttede specialister, typisk på tidsbegrænsede opgaver, og har i de senere år kraftigt reduceret antallet af konsulentaftaler.

Fraregnet konsulentansatte og omregnet til fuldtidsstillinger havde BEC i gennemsnit 1.335 medarbejdere (FTE) i 2022.



1.054

I DANMARK



674

I POLEN

SAMFUNDSANSVAR

BEC ER VIGTIG FOR DANMARKS FINANSIELLE STABILITET

Store dele af Danmarks befolkning og erhvervsliv er afhængige af, at BEC leverer velfungerende betalingskort, bankkonti, netbank med videre. En moderne infrastruktur, der er tryk, sikker og ansvarlig – og som effektivt fremmer samfundets vækst og velstand.

BEC investerer omfattende i teknologi, som skal forebygge hvidvask, cyber-kriminalitet og terrorfinansiering, beskytte investorer og persondata, samt understøtte en bæredygtig udvikling af vores samfund. Aktuelt og i de kommende år er der stigende krav til at integrere bæredygtighed i den finansielle sektor, og BEC understøtter pengeinstitutterne med it, hvor det er nødvendigt. Derudover driver BEC it-systemer for andre aktører, som er centrale for Danmarks finansielle stabilitet, såsom Danmarks Nationalbank og Finansiell Stabilitet.

Med andre ord er BEC med til at bygge tryk finansiell infrastruktur for det danske samfund.

BEC'S CSR-AKTIVITETER OG -RAPPORTERING

Det er afgørende for BEC at agere ansvarligt og ordentligt i forhold til medarbejdere, kunder, partnere, lokalsamfund og samfund.

Internt fokuserer BEC især på at fremme diversitet og inklusion i virksomheden.

Eksternt engagerer BEC sig i CSR-initiativer, der har naturlig relation til BEC's virke. Det sker eksempelvis via partnerskaber med Women in Tech, Girls' Day in Science, AspIT og Copenhagen Fintech i Danmark samt Foundation Digital University i Polen. I 2022 indførte BEC desuden en fast track-rekrutteringsproces for ukrainske krigsflygtninge i Polen. Derudover engagerer BEC sig i lokale sponsorater og samarbejder af social karakter nær vores lokationer i Danmark og Polen – disse er nærmere beskrevet i BEC's CSR-rapport.

BEC har siden 2014 været tilsluttet FN's Global Compact og udarbejder hvert år en fremskridtsrapport (communication on progress) om corporate social responsibility. Den udgør samtidig de lovpligtige redegørelser for samfundsansvar, kønsræssig sammensætning af ledelsen og dataetik, jævnfør årsregnskabslovens paragraffer 99a, 99b og 99d. Rapporten findes på BEC's hjemmeside, hvor man også finder BEC's code of conduct om virksomhedens værdier og etiske retningslinjer.



Læs mere om **BEC's corporate social responsibility 2022** og **code of conduct**



OPERATIONELLE RISICI

BEC-PENGEINSTITUTTERNE STÅR SAMMEN OM AT FOREBYGGE TRUSLER OG MINIMERE RISICI

Den danske finanssektor står over for et alvorligt trusselsbillede i forhold til cyberangreb og digital svindel. Derfor investerer BEC-fællesskabet omfattende ressourcer i hurtigt, vedholdende og metodisk at identificere, forebygge og imødegå teknologiske og menneskelige trusler og risici.

BEC's kunder og det danske samfund er afhængige af tilgængeligheden, dataintegriteten og fortroligheden i BEC's services. 23 procent af Danmarks befolkning og 31 procent af danske virksomheder har hovedbankforbindelse i et pengeinstitut på BEC's it-plattform. Desuden driver BEC it-systemer for andre kerneaktører i Danmarks finansielle infrastruktur. BEC's risikostyring er derfor en vigtig del af BEC's interne governance samt en del af vores kunders kontrol og opfølgning på deres operationelle risici.

AKTUELLE TRUSLER OG INITIATIVER

I 2022 har der fortsat været fokus på BEC's cyber- og informationssikkerhed. Krigen i Ukraine har yderligere skærpet BEC's opmærksomhed på netværkssperimetersikkerhed.

I samarbejde med BEC-pengeinstitutterne og finanssektoren i Danmark gennemfører BEC jævnligt beredskabsøvelser. Herudover monitorerer BEC løbende trusselsbilledet og vurderer, om nye trusler giver anledning til yderligere aktiviteter. BEC forventer fortsat at investere i at løfte sikkerhedsniveauet for at holde trit med udviklingen i trusselsbilledet de kommende år.

Endelig har BEC i håndteringen af covid-19 lært at reducere risikoen for smitteudbrud blandt medarbejderne gennem et velfungerende koncept for hjemmearbejde, der kan skaleres op efter behov.

RAMMER FOR SIKKERHEDSARBEJDET

BEC's risikokomitee forholder sig løbende til BEC's risikobillede, der også rapporteres til BEC's kunder.

BEC er underlagt 'Bekendtgørelse om systemrevisionens gennemførelse i fælles datacentraler' og er under tilsyn af Finanstilsynet. Derudover arbejder BEC efter anerkendte internationale standarder, herunder ISO 27001/02, som grundlag for at etablere et struktureret og dækkende setup for informations- og cybersikkerhed.

BEC anvender en risikotaksonomi, som giver et billede af de væsentligste risici og identificerer områder med behov for mitigerende tiltag.



SYSTEMREVISION

BEC's kunder modtager hvert år en erklæring om BEC's interne systemrevision: "ISAE 3402-erklæring om generelle it-kontroller i relation til it-baserede brugersystemer". BEC udsender dette års erklæring i januar 2023. BEC's eksterne systemrevisor har for erklæringsperioden afgivet erklæring om, at den generelle system-, data- og driftssikkerhed hos BEC er betryggende.



FINANSIELT SEKTORFORUM FOR OPERATIONEL ROBUSTHED (FSOR)

BEC deltager i Finansielt Sektorforum for Operationel Robusthed (FSOR), som er nedsat på initiativ af Danmarks Nationalbank for at øge den operationelle robusthed i sektoren, herunder robustheden overfor cyberangreb. BEC deltager blandt andet i FSOR's kriseberedskab, øvelser til håndtering af alvorlige operationelle hændelser og red team-afprøvninger.



NORDIC FINANCIAL CERT

BEC deltager i Nordic Financial CERT, som er et nordisk sektorsamarbejde, der beskytter mod og samler viden om cyberangreb mod finansielle institutioner. Samarbejdet giver BEC dybere indsigt i det løbende operationelle trusselsbillede mod den danske og internationale finanssektor. Samtidig får BEC adgang til specialistkompetencer, der kan assistere BEC i tilfælde af alvorlige cyberangreb.

RESULTATOPGØRELSE:

BEC'S ORDINÆRE AKTIVITETER ER FORTSAT I BALANCE

I 2022 har BEC fastholdt balancen mellem indtægter og omkostninger fra ordinære aktiviteter, og investerer fortsat i modernisering af BEC's teknologiske fundament.

Resultatet af BEC's kerneaktiviteter – udvikling, forvaltning og drift af it-løsninger for BEC's kunder – blev som forventet et overskud i 2022 på 3 mio. kr. Heri indgår omkostninger til BEC's strategiske transformation mod en enklere, mere effektiv it-leverandør med større fokus på vores kunder.

Resultatet betragtes som tilfredsstillende.

Kerneomsætningen i 2022 er fastholdt på niveau med året før, mens antallet af transaktioner steg med 8 procent i forhold til 2021.

Driftsomkostningerne er påvirket positivt af, at BEC's enhedsomkostninger er faldet med 3 procent i 2022 samt en væsentlig reduktion af forbruget af eksterne konsulenter i Danmark. Faldet i enhedsomkostningerne er især drevet af en skalerbar omkostningsstruktur og systematisk, løbende optimering af driftsomkostningerne.

En væsentlig del af væksten i BEC's udviklingsaktiviteter er placeret i Polen, hvor antallet af medarbejdere er øget med 114 i 2022. Det har bidraget til, at BEC har kunnet reducere sine enhedsomkostninger for it-udviklingsaktiviteter med 4 procent i 2022.

FARVEL TIL HANDELSBANKEN

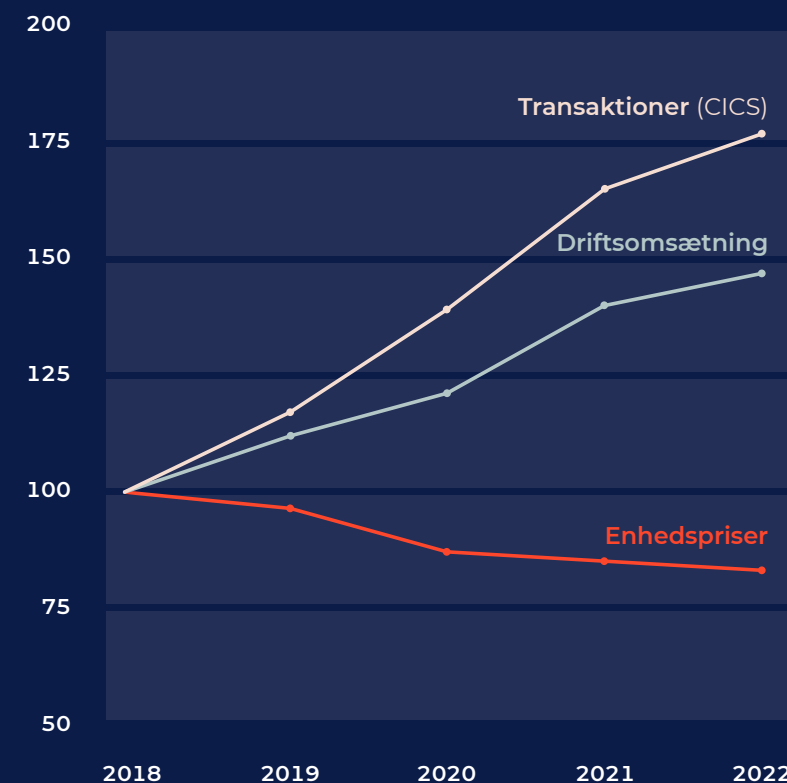
Handelsbanken har i fjerde kvartal 2022 solgt sine danske aktiviteter til Jyske Bank og er udtrådt som medlem af BEC. BEC har således sagt farvel til vores femtestørste medlem og samarbejder nu med Jyske Bank om at migrere Handelsbankens aktiviteter væk fra BEC's platform i 2023.

BEC har fortsat en særdeles stærk medlemskreds i organisk vækst. Desuden har Handelsbanken betalt en udtrædelsesgodtgørelse til BEC, der skal dække BEC's tab forbundet med Handelsbankens udtræden af BEC og sikrer således økonomisk stabilitet under de aktiviteter, som Handelsbanken har deltaget i at binde BEC-fællesskabet til.

Vi forventer over de kommende år at kunne tilpasse vores omkostninger og derved absorbere den økonomiske effekt af Handelsbankens udtræden, så vi kan sikre fortsat stabile it-omkostninger for vores medlemmer.

BEC'S ENHEDSOMKOSTNINGER FALDER FORTSAT

Indeks

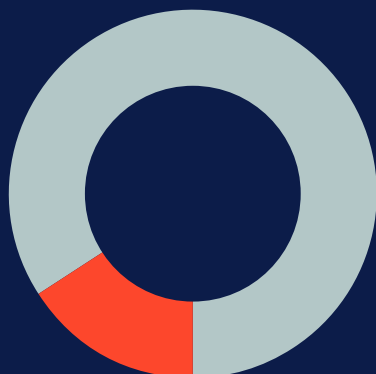


SÅDAN FORDELER OMSÆTNINGEN SIG PÅ BEC'S FLERE END 50 KUNDER

84% MEDLEMMER

PENGEINSTITUTTER

De 18 pengeinstitutter, der er medejere af BEC. Fx **Spar Nord**, **Nykredit**, **Arbejdernes Landsbank** og **Vestjysk Bank**. Disse pengeinstitutter bruger typisk en bred vifte af BEC's løsninger. Derudover har især større kunder ofte også individuelle løsninger.



16% SERVICEKUNDER

PENGEINSTITUTTER

En række pengeinstitutter, der ikke er medlemmer (medejere) og typisk tilbyder en mindre produktpalet eller fokuserer på en bestemt type kunder. Fx **Lunar Bank**, **Coop Bank** og **PFA Bank**. Disse pengeinstitutter bruger udvalgte dele af BEC's standardløsninger samt visse individuelle løsninger.

SÆRLIGE FINANSIELLE AKTØRER

Særlige aktører i finanssektoren såsom organisationer, myndigheder og leverandører til pengeinstitutter. Fx **Finansiel Stabilitet** og **Danmarks Nationalbank**. Disse aktører bruger varierende individuelle løsninger og udvalgte dele af BEC's standardløsninger. Særlige finansielle aktører er ikke medlemmer (medejere) af BEC.



BEC'S FORVENTNINGER TIL 2022 ER INDFRIET

BEC's kerneøkonomi har udviklet sig som forventet, idet bruttoomkostningerne og de samlede omkostninger er på samme niveau som i 2021. Heri indgår planlagte investeringer i modernisering af BEC's teknologi samt udgifter til at transformere BEC til at blive mere effektiv og med et øget kundefokus.

- Resultatet efter skat er påvirket af udtrædelsesgodtgørelse fra Handelsbanken samt skat følgende heraf.
- Enhedsomkostningerne er igen i 2022 faldet, drevet af stigende transaktionsmængder, øget produktivitet og væsentlig opskalering af antal medarbejdere i Polen.



BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som i væsentlighed vurderes at påvirke BEC's resultat eller finansielle stilling.



FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

I 2023 forventer BEC:

- at levere et positivt resultat efter skat på op til 5 mio. kr.
- at fastholde det høje aktivitetsniveau i forhold til omkostninger og antal medarbejdere
- et fortsat højt fokus på stabile driftsaktiviteter og fortsættende udviklingsaktiviteter på compliance-løsninger, sektorløsninger og transformation af BEC's teknologi
- at øge produktivitet og reducere enhedsomkostningerne i både drifts- og udviklingsaktiviteter gennem fokus på løbende effektivisering og omkostningsreduktioner.

BEC's driftsomkostninger udfordres af det høje udviklingsniveau, ikke mindst til compliance og stigende omkostninger til cloudbaserede licensløsninger, samt prisudvikling. Det er BEC's ambition at absorbere prisudviklingen gennem en styrkelse af virksomhedens evne til at skalere processer og kapacitet.

Dette understøttes af BEC's cost out-program, der i 2023 forventes at bidrage med cirka 100 mio. kr. Det sker ved effektiviseringer og faldende enhedspriser både i driften og på it-udviklingsaktiviteter.

Over de kommende år vil BEC tilpasse sit omkostningsniveau, så den økonomiske effekt af Handelsbankens udtræden vil være minimal for de resterende kunder.

BALANCE:

EN STÆRK FINANSIEL POSITION

Høj solvens og høj likviditet præger fortsat BEC's finansielle position.

Koncernen er uden rentebærende gæld, og med en høj soliditetsgrad. BEC hviler på et solidt økonomisk grundlag.

Koncernens egenkapital udgør ultimo året 2.605 mio. kr. (2.488 mio. kr. i 2021). Egenkapitalen er steget med 117 mio. kr.

som følge af den årlige regulering af kapitalindskud og koncern resultat.

I forhold til 2021 er koncernens beholdning af likvider og værdipapirer steget med 1.140 mio. kr. som følge af øget kapitalindskud og udtrædelsesgodtgørelse fra Handelsbanken.

BEC (koncern)

Koncernen består af modervirksomheden BEC Financial Technologies a.m.b.a., dens filial i Polen samt det 100 %-ejede datterselskab BEC Ejendomsselskab A/S.

Omsætning:	2.214 mio. kr.
Resultat af primær drift (EBITDA):	659 mio. kr.
Resultat efter skat:	2,6 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	1.335

BEC (modervirksomhed)

Servicerer det danske marked for pengeinstitutter og den finansielle sektor generelt med it-services.

Omsætning:	2.210 mio. kr.
Resultat af primær drift (EBITDA):	643 mio. kr.
Resultat efter skat:	2,6 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	1.335

BEC Ejendomsselskab

Ejer BEC's bygninger i Roskilde og udlejer dem til modervirksomheden og til JN Data A/S. Ejendoms-selskabet har ingen ansatte, men ejer bygninger til en samlet værdi af **281 mio. kr.**

Resultat efter skat:	8,8 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	0

MARKED OG KONKURRENCE-SITUATION

Markedet for finans-it er i stadig forandring. Det kan skabe nye muligheder og risici for BEC.

BEC's marked og konkurrencesituation kan forandre sig væsentligt:

- hvis pengeinstitutter skifter datacentral til eller fra BEC, typisk ved konsolidering af pengeinstitutter
- ved ændrede markedsforhold for BEC's kunder, som kan forandre forventningerne til BEC's løsninger.

BEC er godt positioneret til at skabe nye muligheder ved sådanne forandringer, fordi BEC har god volumen, har en stærk ejerkreds, og er godt på vej mod en ny, åben arkitektur med moderne teknologier.

STORDRIFTSFORDELE

Stordriftsfordele er nødvendige for at levere omkostningseffektive it-services til finansvirksomheder. BEC's kunder lægger vægt på BEC's driftsstabilitet, driftsvolumen, udviklingskraft og innovationskraft. BEC's it-drift er i vidt omfang out-sourcet til JN Data, som varetager it-driften for en stor del af den danske finanssektor og sikrer stordriftsfordele for alle. BEC's brede medlemskreds og volumen betyder, at BEC kan udvikle eller anskaffe fleksible it-løsninger til lave priser.

RELEVANTE, TIDSSVARENDE IT-LØSNINGER

Moderne og innovativ teknologi, som styrker kundernes konkurrencekraft i en finanssektor under hastig transformation, er nødvendig for at fastholde og udbygge BEC's forretningsomfang.

Dette medfører både muligheder og risici for BEC:

En risiko er, at BEC ikke evner at tilpasse sig markedets behov for hurtigere, mere fleksible udviklingsmetoder og -teknologier, og derfor ikke kan levere it-udvikling i den kvalitet og det tempo, som kunderne har behov for. En anden risiko er, at BEC's kunder mister markedsandele eller forretningsområder, hvilket vil svække BEC's volumen.

BEC arbejder med at gribe digitale muligheder for at styrke pengeinstitutters konkurrencekraft ved at:

- indføre ny teknologi der gør BEC's teknologiske platform mere effektiv, fleksibel, åben og fremtidssikret
- indgå samarbejder med nye partnere om integration af løsninger og førende teknologier
- simplificere og effektivisere BEC's organisation, så den hurtigt og fleksibelt kan tilpasse sig nye behov.

FINANSIELLE RISICI

BEC's finansielle risici er begrænsede. Tabsrisiko på kunder er i høj grad afdækket af indskudt kapital og deposita.

Koncernens kerneforretning er ikke væsentligt eksponeret for finansielle risici. Koncernen opererer hovedsagelig i danske kroner, og koncernens kunder har minimale kredittider.

For at imødegå tabsrisikoen har medlemmerne indskudt kapital som sikkerhed for betaling af en vedtægtsbestemt udtrædelsesgodtgørelse. Udtrædelsesgodtgørelsen sikrer BEC den nødvendige tid til at agere og reducere den økonomiske effekt for de tilbageværende kunder. Samtidig sikrer den betaling for blandt andet historisk afholdte udgifter til udvikling af ydelser til medlemmerne. BEC's udtrædelsesbetingelser er på niveau med de øvrige datacentraler i Danmark.

BEC's servicekunders (ikke ejere) kontraktlige bindinger løber generelt over en kortere periode end medlemmernes. Denne risiko opvejes af løbende dækningsbidrag fra servicekunderne kombineret med betaling af deposita.

Likvide midler og værdipapirer placeres med lav risikoprofil i overensstemmelse med koncernens finansielle politik fastlagt af bestyrelsen. Bankindeståender spredes på flere pengeinstitutter med solide kreditvurderinger, og overskudslikviditet placeres i danske stats- eller real-kreditobligationer. Koncernen er dog eksponeret over for renteudsving, og en gennemsnitlig renteændring på et procentpoint kan ændre koncernens resultat før skat med cirka 10-15 mio. kr.



DIREKTION

JESPER NIELSEN

(f. 1968)

Administrerende direktør i BEC siden 2020.

Tillidshverv:

Bestyrelsesmedlem i Finanssektorens Arbejdsgiverforening og JN Data A/S.

Uddannelse:

Cand.polit.

Tidligere hverv:

Midlertidig administrerende direktør og andre lederstillinger i Danske Bank.



LARS MALMBERG

(f. 1966)

Viceadministrerende direktør. Head of Customers & Business Transformation i BEC siden 2021.

Uddannelse:

Cand.merc., CBS Executive Bestyrelsesuddannelsen, Insead Business Programme (SMB).

Tidligere hverv:

Global head of Banking Business Development, interim COO og andre direktørstillinger i Danske Bank, BG Bank og Bikuben. Medlem af bestyrelserne i byFounders, Spiir og Home. Bestyrelsesformand for NOCA (Network of Corporate Academies).



BESTYRELSE

DAVID HELLEMANN

(f. 1970)

Formand for BEC's bestyrelse siden 2020, valgt ind i 2016. Direktør i Nykredit A/S og Nykredit Realkredit A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Formand for Kalvebod Ejendomme I A/S og Kirstinehøj 17 A/S. Formand for JN Data A/S. Næstformand for Totalkredit A/S. Bestyrelsesmedlem i CBS Executive Fonden, Landsdækkende Banker og Nykredit Bank A/S.

Uddannelse: Cand.scient.pol.

JOHN LUNDSGAARD

(f. 1964)

Næstformand for BEC's bestyrelse siden 2022, observatør i BEC's bestyrelse siden 2014, valgt ind i bestyrelsen i 2015.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Formand for Factor Insurance Brokers A/S. Næstformand i Aktieselskabet Skelagervej 15, BOKIS A/S og Finanssektorens Uddannelsescenter. Bestyrelsesmedlem i Erhverv Norddanmark og Sparekassen Nordjyllands Fond af 29. marts 1976. Vicebestyrelsesleder i Kunsten Museum of Modern Art Aalborg og Utzon Center.

Uddannelse: Bankuddannet, MBA.

MARTIN KVIESGAARD

(f. 1966)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2009. Bankdirektør i GrønlandsBANKEN A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Bestyrelsesmedlem i Fugleværnsfonden. Medlem af Økonomisk Råd for Grønland.

Uddannelse: Bankuddannet, executiveprogrammer på Insead og The Wharton School.

JAN PEDERSEN

(f. 1964)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2010. Adm. direktør i Danske Andelskassers Bank A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Bestyrelsesmedlem i Fonden for Andelskasserne i område Nord, Fonden for Andelskasserne i område Syd, Sparinvest Holdings SE og Opendo A/S. Formand og direktør for Villa Prisme Komplementaranpartsselskab.

Uddannelse: Cand.merc. i afsætnings-økonomi, Diploma in Business Excellence (DBE) og executiveprogrammer på Columbia Business School og Insead.

SIMON SINDING JØRGENSEN

(f. 1973)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2022. Bankdirektør i Arbejdernes Landsbank A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Bestyrelsesmedlem i AL Finans A/S, TestaViva DK Aps, &money Aps og Ejendomsselskabet Sluseholmen A/S.

Uddannelse: Cand.merc., HD i strategisk ledelse og executiveprogram på Stanford Graduate School of Business.

CHARLOTTE SKOVGAARD

(f. 1972)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2022. Administrerende direktør i Merkur Andelskasse.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Bestyrelsesmedlem i Tænk tanken Demokratisk Erhverv.

Uddannelse: Bankuddannet, HD i information og økonomistyring, managementprogram, IMD og bestyrelsesuddannelse, Probana Business School.

JACOB BJØRN HOLM

(f. 1979)

Medarbejderrepræsentant i BEC siden 2021. Product owner i BEC.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Formand for Allerslev Vandværk A.m.b.a.

Uddannelse: Cand.scient i anvendt matematik.

ÅRSREGNSKAB



KONCERN

RESULTATOPGØRELSE FOR 2022

(kr. 1.000)		2022	2021
Nettoomsætning	Note 3	2.214.354	2.288.471
Andre driftsindtægter	Note 4	369.645	198.238
Andre eksterne omkostninger	Note 5	(873.472)	(874.838)
Bruttoresultat		1.710.527	1.611.871
Personaleomkostninger	Note 6	(681.781)	(813.114)
Af- og nedskrivninger	Note 7	(661.507)	(582.006)
Andre driftsomkostninger	Note 8	(217.152)	(195.618)
Driftsresultat		150.087	21.133
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.174	2.512
Andre finansielle indtægter		3.190	2.618
Andre finansielle omkostninger	Note 9	(36.014)	(8.600)
Resultat før skat		119.437	17.663
Skat af årets resultat	Note 10	(116.804)	(13.525)
Årets resultat	Note 11	2.633	4.138

KONCERN

BALANCE | AKTIVER

(kr. 1.000)

		2022	2021
Færdiggjorte udviklingsprojekter	Note 13	492.899	449.144
Udviklingsprojekter under udførelse	Note 13	466.942	514.351
Immaterielle aktiver	Note 12	959.841	963.495
Grunde og bygninger		285.574	291.893
Produktionsanlæg og maskiner		5.704	5.318
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.127	1.488
Indretning af lejede lokaler		37.661	10.698
Materielle aktiver	Note 14	330.066	309.397
Kapitalandele i associerede virksomheder		95.683	85.209
Deposita		12.120	12.093
Finansielle aktiver	Note 15	107.803	97.302
Anlægsaktiver		1.397.707	1.370.194
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		355.531	307.525
Igangværende arbejder for fremmed regning	Note 16	879	1.183
Udskudt skat	Note 17	3.078	20.343
Andre tilgodehavender		28.257	20.474
Tilgodehavende skat		10.580	11.000
Periodeafgrænsningsposter	Note 18	187.163	267.942
Tilgodehavender		585.488	628.467
Andre værdipapirer og kapitalandele		865.475	96.082
Værdipapirer og kapitalandele		865.475	96.082
Likvide beholdninger		1.198.117	827.300
Omsætningsaktiver		2.649.080	1.551.849
Aktiver		4.046.790	2.922.043

KONCERN

BALANCE | PASSIVER

(kr. 1.000)

		2022	2021
Virksomhedskapital		2.606.830	2.492.837
Reserve for opskrivninger		75.962	78.931
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		13.950	11.776
Reserve for udviklingsomkostninger		748.673	751.530
Overført overskud eller underskud		(840.639)	(846.924)
Egenkapital		2.604.776	2.488.150
Andre hensatte forpligtelser	Note 19	19.000	562
Hensatte forpligtelser		19.000	562
Periodeafgrænsningsposter	Note 20	664.982	41.150
Langfristede gældsforpligtelser	Note 21	664.982	41.150
Deposita		122.027	58.238
Leverandører af varer og tjenesteydelser		44.030	71.248
Gæld til associerede virksomheder		48.415	21.909
Skyldig skat		3.658	8.939
Anden gæld		249.935	169.936
Periodeafgrænsningsposter	Note 22	289.967	61.911
Kortfristede gældsforpligtelser		758.032	392.181
Gældsforpligtelser		1.423.014	433.331
Passiver		4.046.790	2.922.043
Begivenheder efter balancedagen	Note 1		
Usikkerhed ved indregning og måling	Note 2		
Dagsværdioplysninger	Note 24		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	Note 25		
Eventualaktiver	Note 26		
Eventualforpligtelser	Note 27		
Transaktioner med nærtstående parter	Note 28		
Dattervirksomheder	Note 29		

KONCERN

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2022

(kr. 1.000)	Virksomheds- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud eller underskud	I alt
Egenkapital primo	2.492.837	78.931	11.776	751.530	(846.924)	2.488.150
Kapitalforhøjelse	113.993	0	0	0	0	113.993
Overført til reserver	0	0	0	(2.857)	2.857	0
Opløsning af reserver	0	(2.969)	0	0	2.969	0
Årets resultat	0	0	2.174	0	459	2.633
Egenkapital ultimo	2.606.830	75.962	13.950	748.673	(840.639)	2.604.776

KONCERN

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2022

(kr. 1.000)

	2022	2021
Driftsresultat	150.087	21.133
Af- og nedskrivninger	661.507	582.006
Ændringer i arbejdskapital Note 23	1.021.353	51.032
Pengestrømme vedrørende primær drift	1.832.947	654.171
Betalte finansielle omkostninger	(29.150)	(5.982)
Refunderet/(betalt) skat	(85.896)	(2.247)
Pengestrømme vedrørende drift	1.717.901	645.942
Køb mv. af immaterielle aktiver	(644.980)	(574.003)
Køb mv. af materielle aktiver	(38.377)	(13.857)
Køb af finansielle aktiver	(27)	(3.100)
Køb af kapitalandele i associerede virksomhed	(8.300)	0
Pengestrømme vedrørende investeringer	(691.684)	(590.960)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	1.026.217	54.982
Ændring i kapitalindskud	113.993	309.782
Pengestrømme vedrørende finansiering	113.993	309.782
Ændring i likvider	1.140.210	364.764
Likvider primo	923.382	558.618
Likvider ultimo	2.063.592	923.382
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	1.198.117	827.300
Værdipapirer	865.475	96.082
Likvider ultimo	2.063.592	923.382

KONCERN

NOTER

1 BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Selskabets indregning af udtrædelsesgodtgørelsen fra Handelsbanken er baseret på en række forudsætninger, herunder en vurdering af den tidsmæssige placering af de underliggende omkostninger, der skal dækkes af godtgørelsen. Der er betydelig usikkerhed forbundet med periodiseringen af de forventede omkostninger, der danner grundlag for indregningen af udtrædelsesgodtgørelsen. Der er i 2022 indregnet en indtægt fra udtrædelsesgodtgørelse på 100 m.kr. Den resterende udtrædelsesgodtgørelse vil blive indtægtsført over årene 2023-2026 efter en forventet plan for omkostningerne forbundet med udtrædelsen.

3 NETTOOMSÆTNING

(kr. 1.000)	2022	2021
Medlemmer	1.850.168	1.927.520
Servicekunder	364.186	360.951
	2.214.354	2.288.471
Drift og forvaltning	1.487.637	1.444.424
Fællesskabsudvikling	630.010	648.200
Kundeindividuel udvikling	96.707	195.847
	2.214.354	2.288.471

4 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter. De indeholder bl.a. udtrædelsesgodtgørelse i forbindelse med udtræden af BEC. Udtrædelsesgodtgørelser indregnes over udtrædelsesperioden.

5 HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

(kr. 1.000)	2022	2021
Lovpligtig revision	770	663
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	500	486
Skatterådgivning	800	725
Andre ydelser	1.770	12.913
	3.840	14.787

6 PERSONALEOMKOSTNINGER

(kr. 1.000)	2022	2021
Gager og lønninger	919.656	896.334
Pensioner	72.997	77.624
Andre omkostninger til social sikring	30.860	36.870
Andre personaleomkostninger	39.070	60.559
	1.062.583	1.071.387
Personaleomkostninger overført til aktiver	(380.802)	(258.273)
	681.781	813.114
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1.335	1.296

	Ledelses- vederlag 2022	Ledelses- vederlag 2021
(kr. 1.000)		
Direktion	9.143	8.877
Bestyrelse	1.188	1.229
	10.331	10.106

7 AF- OG NEDSKRIVNINGER

(kr. 1.000)	2022	2021
Afskrivninger på immaterielle aktiver	636.532	528.327
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	7.585	33.833
Afskrivninger på materielle aktiver	17.469	19.793
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(79)	53
	661.507	582.006

8 ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter. De indeholder bl.a. omkostninger i forbindelse med indkonvertering til BEC. Indkonverteringsomkostninger indregnes over indtrædelsesperioden.

9 ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

(kr. 1.000)	2022	2021
Renteomkostninger i øvrigt	6.272	7.656
Dagsværdireguleringer	29.742	944
	36.014	8.600

10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

(kr. 1.000)	2022	2021
Aktuel skat	103.541	5.605
Ændring af udskudt skat	17.265	8.103
Regulering vedrørende tidligere år	(4.002)	(183)
	116.804	13.525

11 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

(kr. 1.000)	2022	2021
Overført resultat	2.633	4.138
	2.633	4.138

12 IMMATERIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)	Færdiggjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under ud- førelse
Kostpris primo	4.168.739	514.351
Overførsler	0	(687.862)
Tilgange	687.862	644.979
Afgange	(83.063)	(4.526)
Kostpris ultimo	4.773.538	466.942
Af- og nedskrivninger primo	(3.719.585)	0
Årets nedskrivninger	(7.585)	0
Årets afskrivninger	(636.532)	0
Tilbageførsel ved afgang	83.063	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(4.280.639)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	492.899	466.942

13 UDVIKLINGSPROJEKTER

De særlige forudsætninger, der ligger til grund for aktiveringen af omkostninger til udvikling af immaterielle aktiver, relaterer sig primært til koncernens specielle governancemodell. Denne model tilsikrer, dels atagere af de udviklede produkter, og dels at koncernens samlede økonomiske risiko vedrørende de aktiverede udviklingsomkostninger afdækkes. Udviklingsaktiverne finansieres over afskrivningsperioden. Som en integreret del af

governancemodellen foretages løbende vurdering af produkternes markedspotentiale og nytteværdi i form af øget omsætning og/eller lavere omkostninger hos kunderne. Tilgang til udviklingssaldoen beløber sig til 645 mio. kr.. Tilgangen til færdiggjorte projekter udgør 688 mio. kr. Årets af- og nedskrivninger er 644 mio. kr. Bogført værdi pr. ultimo 2022 er 960 mio. kr. fordelt med 493 mio. kr. på afsluttede og 467 mio. kr. på igangværende udviklingsprojekter.

14 MATERIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris primo	320.298	63.097	18.569	33.947
Valutakursreguleringer	0	(177)	(1)	(509)
Tilgange	0	6.880	162	31.334
Afgange	0	(3.844)	0	(186)
Kostpris ultimo	320.298	65.956	18.730	64.586
Opskrivninger primo	105.000	0	0	0
Opskrivninger ultimo	105.000	0	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(133.405)	(57.779)	(17.081)	(23.249)
Valutakursreguleringer	0	188	0	296
Årets afskrivninger	(6.319)	(6.469)	(522)	(4.159)
Tilbageførsel ved afgang	0	3.808	0	187
Af- og nedskrivninger ultimo	(139.724)	(60.252)	(17.603)	(26.925)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	285.574	5.704	1.127	37.661

Den regnskabsmæssige værdi, hvis grunde og bygninger ikke var opskrevet udgør 180.924 t.kr.

Beregning af dagsværdien sker efter en afkastbaseret værdiansættelsesmodel. Værdien fastsættes med udgangspunkt i ejendommens driftsafkast og et til ejendommen knyttet afkastkrav. Driftsafkast er baseret på det kommende års forventede afkast justeret for atypiske forhold. Ejendommens budgetterede lejeindtægter opgøres som de mulige lejeindtægter inkl. indtægter fra torngangsejemål. Herfra trækkes ejendommens driftsomkostninger. Omkostninger til reparation og vedligeholdelse udgiftsføres med et beløb, som er gældende i et normalår, og fastsættes individuelt under hensyntagen til ejendommens karakter.

I opgørelsen af ejendommens nettoindtægter indregnes endvidere et beløb til dækning af ejendommens administration. Ejendommens markedsværdi beregnes ved kapitalisering af ejendommens nettoindtægt med et til ejendommen individuelt fastsat forrentningskrav. Dagsværdien fremkommer ved at korrigere den beregnede markedsværdi for lejeindtægter i tomme lokaler, indtil udlejning forventes at finde sted, for vedligeholdelse, der ligger ud over det normale, for omkostninger, der er nødvendige for at opnå den forudsatte leje til istandsættelse af ledige lokaler, samt for modtagne lejerdeposita og faste udbetalinger. I forbindelse med værdiansættelsen er der foretaget en revurdering af restværdien for ejendommen. Effekten af opskrivningen og revurderingen påvirker tilsammen ikke resultatet væsentligt.

15 FINANSIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Deposita
Kostpris primo	73.434	12.093
Tilgange	8.300	27
Kostpris ultimo	81.734	12.120
Opskrivninger primo	11.775	0
Andel af årets resultat	2.174	0
Opskrivninger ultimo	13.949	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	95.683	12.120
Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
JN Data A/S	Silkeborg	26,90

16 IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING

(kr. 1.000)

	2022	2021
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.553	2.667
Foretagne acontofaktureringer	(1.674)	(1.484)
	879	1.183

17 UDSKUDT SKAT

(kr. 1.000)

	2022	2021
Materielle aktiver	(2.737)	(2.529)
Hensatte forpligtelser	(942)	21.540
Forpligtelser	6.757	1.332
Udskudt skat i alt	3.078	20.343
Bevægelser i året	2022	2021
Primo	20.343	24.720
Indregnet i resultatopgørelsen	(17.265)	(8.102)
Regulering til tidligere år	0	3.725
Ultimo	3.078	20.343

UDSKUDTE SKATTEAKTIVER

Udskudte skatteaktiver som følge af midlertidige fradragsberettigede forskelle indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden koncernen.

18 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

19 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

Andre hensatte forpligtelser omfatter i 2022 hensættelse til igangværende verserende skattesag med Skattestyrelsen, hvortil der knytter sig en vis usikkerhed til sagens afgørelse, som afspejler sig i den indregnede forpligtelse.

Andre hensatte forpligtelser omfatter i 2021 hensættelser til forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

20 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i de efterfølgende regnskabsår.

21 LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE

(kr. 1.000)

Forfald efter 12 måneder
2022

Periodeafgrænsningsposter	664.982
	664.982

Restgæld efter 5 år udgør 0 kr.

22 PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i det efterfølgende regnskabsår. Regnskabsposten består primært af modtaget udtrædelsesgodtgørelse, som i 2022 er særligt påvirket som følge af at Handelsbanken er udtrådt.

23 ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL

(kr. 1.000)

2022

2021

Ændring i tilgodehavender	26.389	229.505
Ændring i leverandørgæld mv.	994.964	(178.473)
	1.021.353	51.032

24 DAGSVÆRDIOPLYSNINGER

(kr. 1.000)

Andre værdipapirer
og kapitalandele

Dagsværdi ultimo	865.475
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	29.742

25 IKKE-INDREGNEDE LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

(kr. 1.000)

2022

2021

Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt

114.170

134.260

26 EVENTUALAKTIVER

Pr. 31. december 2022 har koncernen et ikke indregnet skatteaktiv på 139 mio. kr. Skatteaktivet kan primært henføres til midlertidige fradragsberettigede forskelle, som ikke forventes udnyttet inden for rimelig tid.

27 EVENTUALFORPLIGTELSE

BEC har indgået aftaler med serviceleverandører om levering af serviceydelser på it-området, som kan opsiges med 2 års varsel. Aftalerne forventes at beløbe sig til 750 mio. kr. i 2023 og 2024.

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med BEC Financial Technologies som administrationsselskab.

Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

28 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

29 DATTERVIRKSOMHEDER

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
BEC Ejendomsselskab	Roskilde	A/S	100

MODERVIRKSOMHED

RESULTATOPGØRELSE FOR 2022

(kr. 1.000)

		2022	2021
Nettoomsætning	Note 3	2.209.908	2.284.224
Andre driftsindtægter	Note 4	369.645	198.238
Andre eksterne omkostninger	Note 5	(885.124)	(886.003)
Bruttoresultat		1.694.429	1.596.459
Personaleomkostninger	Note 6	(681.781)	(813.114)
Af- og nedskrivninger	Note 7	(656.143)	(576.590)
Andre driftsomkostninger	Note 8	(217.152)	(195.618)
Driftsresultat		139.353	11.137
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		8.785	9.428
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.174	2.512
Andre finansielle indtægter		3.189	2.618
Andre finansielle omkostninger	Note 9	(36.543)	(10.691)
Resultat før skat		116.958	15.004
Skat af årets resultat	Note 10	(114.325)	(10.866)
Årets resultat	Note 11	2.633	4.138

MODERVIRKSOMHED

BALANCE | AKTIVER

(kr. 1.000)

		2022	2021
Færdiggjorte udviklingsprojekter	Note 13	492.899	449.144
Udviklingsprojekter under udførelse	Note 13	466.942	514.351
Immaterielle aktiver	Note 12	959.841	963.495
Grunde og bygninger		4.447	5.401
Produktionsanlæg og maskiner		5.704	5.318
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.127	1.488
Indretning af lejede lokaler		37.661	10.698
Materielle aktiver	Note 14	48.939	22.905
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		368.378	359.593
Kapitalandele i associerede virksomheder		95.683	85.209
Deposita		12.120	12.093
Finansielle aktiver	Note 15	476.181	456.895
Anlægsaktiver		1.484.961	1.443.295
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		355.531	307.525
Igangværende arbejder for fremmed regning	Note 16	879	1.183
Udskudt skat	Note 17	5.282	23.727
Andre tilgodehavender		28.258	20.474
Tilgodehavende skat		10.580	14.851
Periodeafgrænsningsposter	Note 18	187.163	267.942
Tilgodehavender		587.693	635.702
Andre værdipapirer og kapitalandele		865.475	96.082
Værdipapirer og kapitalandele		865.475	96.082
Likvide beholdninger		1.198.099	827.280
Omsætningsaktiver		2.651.267	1.559.064
Aktiver		4.136.228	3.002.359

MODERVIRKSOMHED

BALANCE | PASSIVER

(kr. 1.000)

		2022	2021
Virksomhedskapital		2.606.830	2.492.837
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		144.328	133.369
Reserve for udviklingsomkostninger		748.673	751.530
Overført overskud eller underskud		(895.055)	(889.586)
Egenkapital		2.604.776	2.488.150
Andre hensatte forpligtelser	Note 19	19.000	562
Hensatte forpligtelser		19.000	562
Periodeafgrænsningsposter	Note 20	664.982	41.150
Langfristede gældsforpligtelser	Note 21	664.982	41.150
Deposita		122.026	58.238
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43.983	71.248
Gæld til tilknyttede virksomheder		93.140	80.410
Gæld til associerede virksomheder		48.415	21.909
Skyldig skat		0	8.939
Anden gæld		249.939	169.842
Periodeafgrænsningsposter	Note 22	289.967	61.911
Kortfristede gældsforpligtelser		847.470	472.497
Gældsforpligtelser		1.512.452	513.647
Passiver		4.136.228	3.002.359
Begivenheder efter balancedagen	Note 1		
Usikkerhed ved indregning og måling	Note 2		
Dagsværdioplysninger	Note 23		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	Note 24		
Eventualaktiver	Note 25		
Eventualforpligtelser	Note 26		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	Note 27		
Transaktioner med nærtstående parter	Note 28		

MODERVIRKSOMHED

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2022

(kr. 1.000)	Virksomheds- kapital	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud eller underskud	I alt
Egenkapital primo	2.492.837	133.369	751.530	(889.586)	2.488.150
Kapitalforhøjelse	113.993	0	0	0	113.993
Overført til reserver	0	0	(2.857)	2.857	0
Årets resultat	0	10.959	0	(8.326)	2.633
Egenkapital ultimo	2.606.830	144.328	748.673	(895.055)	2.604.776

MODERVIRKSOMHED

NOTER

1 BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Selskabets indregning af udtrædelsesgodtgørelsen fra Handelsbanken er baseret på en række forudsætninger, herunder en vurdering af den tidsmæssige placering af de underliggende omkostninger, der skal dækkes af godtgørelsen. Der er betydelig usikkerhed forbundet med periodiseringen af de forventede omkostninger, der danner grundlag for indregningen af udtrædelsesgodtgørelsen. Der er i 2022 indregnet en indtægt fra udtrædelsesgodtgørelse på 100 m.kr. Den resterende udtrædelsesgodtgørelse vil blive indtægtsført over årene 2023-2026 efter en forventet plan for omkostningerne forbundet med udtrædelsen.

3 NETTOOMSÆTNING

(kr. 1.000)	2022	2021
Medlemmer	1.850.168	1.927.520
Servicekunder	359.740	356.704
	2.209.908	2.284.224
Drift og forvaltning	1.483.191	1.440.177
Fællesskabsudvikling	630.010	648.200
Kundeindividuel udvikling	96.707	195.847
	2.209.908	2.284.224

4 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter. De indeholder bl.a. udtrædelsesgodtgørelse i forbindelse med udtræden af BEC. Udtrædelsesgodtgørelser indregnes over udtrædelsesperioden.

5 HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

(kr. 1.000)	2022	2021
Lovpligtig revision	710	663
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	470	422
Skatterådgivning	780	693
Andre ydelser	1.770	12.882
	3.730	14.660

6 PERSONALEOMKOSTNINGER

(kr. 1.000)	2022	2021
Gager og lønninger	919.656	896.334
Pensioner	72.997	77.624
Andre omkostninger til social sikring	30.860	36.870
Andre personaleomkostninger	39.070	60.559
	1.062.583	1.071.387
Personaleomkostninger overført til aktiver	(380.802)	(258.273)
	681.781	813.114
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1.335	1.296

(kr. 1.000)	Ledelses- vederlag 2022	Ledelses- vederlag 2021
Direktion	9.143	8.877
Bestyrelse	1.188	1.229
	10.331	10.106

7 AF- OG NEDSKRIVNINGER

(kr. 1.000)	2022	2021
Afskrivninger på immaterielle aktiver	636.532	528.327
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	7.585	33.833
Afskrivninger på materielle aktiver	12.105	14.377
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(79)	53
	656.143	576.590

8 ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til BEC 's hovedaktiviteter. De indeholder bl.a. omkostninger i forbindelse med indkonvertering til BEC. Indkonverteringsomkostninger indregnes over indtrædelsesperioden.

9 ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

(kr. 1.000)	2022	2021
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	531	2.096
Renteomkostninger i øvrigt	6.260	7.651
Dagsværdireguleringer	29.752	944
	36.543	10.691

10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

(kr. 1.000)	2022	2021
Aktuel skat	99.883	1.754
Ændring af udskudt skat	18.445	9.295
Regulering vedrørende tidligere år	(4.003)	(183)
	114.325	10.866

11 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

(kr. 1.000)	2022	2021
Overført resultat	2.633	4.138
	2.633	4.138

12 IMMATERIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)	Færdiggjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under ud- førelse
Kostpris primo	4.168.739	514.351
Overførsler	0	(687.862)
Tilgange	687.862	644.979
Afgange	(83.063)	(4.526)
Kostpris ultimo	4.773.538	466.942
Af- og nedskrivninger primo	(3.719.585)	0
Årets nedskrivninger	(7.585)	0
Årets afskrivninger	(636.532)	0
Tilbageførsel ved afgang	83.063	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(4.280.639)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	492.899	466.942

13 UDVIKLINGSPROJEKTER

De særlige forudsætninger, der ligger til grund for aktiveringen af omkostninger til udvikling af immaterielle aktiver, relaterer sig primært til koncernens specielle governancemodel. Denne model tilsikrer, dels atagere af de udviklede produkter, og dels at koncernens samlede økonomiske risiko vedrørende de aktiverede udviklingsomkostninger afdækkes. Udviklingsaktiverne finansieres over afskrivningsperioden. Som en integreret del af

governancemodellen foretages løbende vurdering af produkternes markedspotentiale og nytteværdi i form af øget omsætning og/eller lavere omkostninger hos kunderne. Tilgang til udviklingssaldoen beløber sig til 645 mio. kr.. Tilgangen til færdiggjorte projekter udgør 688 mio. kr. Årets af- og nedskrivninger er 644 mio. kr. Bogført værdi pr. ultimo 2022 er 960 mio. kr. fordelt med 493 mio. kr. på afsluttede og 467 mio. kr. på igangværende udviklingsprojekter.

14 MATERIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris primo	11.724	63.097	18.569	33.947
Valutakursreguleringer	0	(177)	(1)	(509)
Tilgange	0	6.880	162	31.334
Afgange	0	(3.844)	0	(186)
Kostpris ultimo	11.724	65.956	18.730	64.586
Af- og nedskrivninger primo	(6.322)	(57.779)	(17.081)	(23.249)
Valutakursreguleringer	0	188	0	296
Årets afskrivninger	(955)	(6.469)	(522)	(4.159)
Tilbageførsel ved afgang	0	3.808	0	187
Af- og nedskrivninger ultimo	(7.277)	(60.252)	(17.603)	(26.925)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.447	5.704	1.127	37.661

15 FINANSIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Deposita
Kostpris primo	238.000	73.434	12.093
Tilgange	0	8.300	27
Kostpris ultimo	238.000	81.734	12.120
Opskrivninger primo	121.593	11.775	0
Andel af årets resultat	8.785	2.174	0
Opskrivninger ultimo	130.378	13.949	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	368.378	95.683	12.120

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

16 IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING

(kr. 1.000)	2022	2021
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.553	2.667
Foretagne acontofaktureringer	(1.674)	(1.484)
	879	1.183

17 UDSKUDT SKAT

(kr. 1.000)	2022	2021
Materielle aktiver	(533)	855
Hensatte forpligtelser	(942)	21.539
Forpligtelser	6.757	1.333
Udskudt skat i alt	5.282	23.727

Bevægelser i året

	2022	2021
Primo	23.727	29.294
Indregnet i resultatopgørelsen	(18.445)	(9.294)
Regulering til tidligere år	0	3.727
Ultimo	5.282	23.727

UDSKUDTE SKATTEAKTIVER

Udskudte skatteaktiver som følge af midlertidige fradragsberettigede forskelle indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

18 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte og afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

19 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

Andre hensatte forpligtelser omfatter i 2022 hensættelse til igangværende verserende skattesag med Skattestyrelsen, hvortil der knytter sig en vis usikkerhed til sagens afgørelse, som afspejler sig i den indregnede forpligtelse.

Andre hensatte forpligtelser omfatter i 2021 hensættelser til forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

20 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i det efterfølgende regnskabsår.

21 LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE

(kr. 1.000)

Forfald efter 12 måneder 2022

Periodeafgrænsningsposter	664.982
	664.982

Restgælden efter 5 år udgør 0 kr.

22 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i det efterfølgende regnskabsår. Regnskabsposten består primært af modtaget udtrædelsesgodtgørelse, som i 2022 er særligt påvirket som følge af at Handelsbanken er udtrådt.

23 DAGSVÆRDIOPLYSNINGER

(kr. 1.000)

Andre værdipapirer og kapitalandele

Dagsværdi ultimo	865.475
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	29.742

24 IKKE-INDREGNEDE LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

(kr. 1.000)	2022	2021
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	128.640	147.780
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	14.470	13.520

25 EVENTUALAKTIVER

Pr. 31. december 2022 har selskabet et ikke indregnet skatteaktiv på 139 mio. kr. Skatteaktivet kan primært henføres til midlertidige fradragsberettiget forskelle, som ikke forventes udnyttet inden for rimelig tid.

26 EVENTUALFORPLIGTELSE

BEC har indgået aftaler med serviceleverandører om levering af serviceydelser på it-området, som kan opsiges med 2 års varsel. Aftalerne forventes at beløbe sig til 750 mio. kr. i 2023 og 2024.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

27 NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på BEC ud over bestyrelse og direktion. Vederlaget til bestyrelse og direktion fremgår af note 6. Ingen medlemmer betragtes som nærtstående parter. Medlemsvilkårene kan generelt opsummeres som følger:

De overordnede vilkår om ind- og udtræden, herunder betaling af kapitalindskud, er behandlet i modervirksomhedens vedtægter. I forbindelse med indgåelse af aftaler med nye medlemmer tages der udgangspunkt i de betingelser og vilkår, som øvrige medlemmer allerede nyder godt af. Ved medlemmers udtrædelse skal der betales en udtrædelsesgodtgørelse, hvor kapitalindeståendet tjener til sikkerhed for dette. Der henvises i øvrigt til anvendt regnskabspraksis under regnskabsmæssige skøn samt behandling af virksomhedskapital.

28 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Regnskabsmæssige skøn

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn. De anvendte skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Regnskabsposter, der indeholder væsentlige skøn for regnskabet, er følgende:

- Indregning af udtrædelsesgodtgørelser.
- Indregning af udviklingsprojekter, hvor værdien er afhængig af den fremtidige indtjening på området.
- Måling af udskudte skatteaktiver.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

KONSOLIDERINGSPRINCIPPER

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af softwareprodukter og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning, der knytter sig til udviklingsprojekter som afregnes over en flerårig periode, periodiseres lineært over projekternes levetid. Forskellen mellem periodiseret og faktureret omsætning indregnes i balancen. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv..

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv..

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger på immaterielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 2-3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Der afskrives ikke på grunde.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsrettet goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

EGENKAPITALOPGØRELSE

Virksomhedskapital

I henhold til BEC's vedtægter skal alle medlemmer foretage kapitalindskud i modervirksomheden. Størrelsen af det samlede kapitalindskud reguleres af vedtægternes bestemmelser. Kapitalinskuddet indestår uden forrentning i modervirksomheden. Ved medlemskabets ophør tilbagebetales kapitalinskuddet. Dog står kapitalinskuddet som delvis sikkerhed for betaling af den vedtægtsbestemte udtrædelsesgodtgørelse.

Kapitalinskuddet er på den baggrund behandlet på linje med anden virksomhedskapital og praksis for andelsselskaber. Kapitalinskuddet indgår dermed i egenkapitalen. Kapitalinskud fra nye medlemmer indregnes i takt med indbetaling af kapitalinskud, hvor kapitalinskud fra udtrædende medlemmer reklassificeres på udtrædelsestidspunktet. Reklassifikationen afspejler modregningen mellem kapitalinskud og udtrædelsesgodtgørelse.

Øvrige reserver

Øvrige reserver omfatter medlemmernes indskud ud over kapitalinskud, som henstår til medlemmets eventuelle udtræden, men aftalt på vilkår som øvrigt overført overskud. Reserve for udviklingsomkostninger svarer til de aktiverede udviklingsomkostninger reguleret med foretagne af- og nedskrivninger.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

ANDRE FINANSIELLE FORPLIGTELSE

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

PÅTEGNINGER



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for BEC Financial Technologies a.m.b.a..

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for BEC Financial Technologies a.m.b.a..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

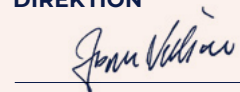
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 21.03.2023

DIREKTION



Jesper Nielsen
Adm. direktør



Lars Malmberg
Direktør

BESTYRELSE



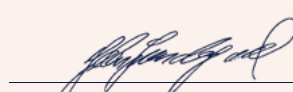
David Hellemann
Formand



Jacob Bjørn Holm



Simon Sinding Jørgensen



John Lundsgaard
Næstformand



Jan Pedersen



Charlotte Skovgaard



Martin Birkmose Kviesgaard



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i BEC Financial Technologies a.m.b.a.

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BEC Financial Technologies a.m.b.a. for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21.03.2023

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556



Lars Kronow

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708



BEC Financial Technologies a.m.b.a.

Havsteensvej 4, 4000 Roskilde

www.bec.dk | bec@bec.dk

46 38 24 00

CVR-nr.: 13 08 88 10

 [Karriere i BEC](#)

 [Nyheder om BEC](#)

 [BEC på LinkedIn](#)

 [BEC Poland på LinkedIn](#)