

Den uafhængige revisors påtegning

Til medlemmerne i foreningen BEC
Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BEC for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter samt ledelsesberetning for såvel koncernen som moderforeningen og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen
Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Årsregnskabsloven, og en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab, et årsregnskab og en ledelsesberetning uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision
Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer

revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderforeningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og moderforeningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 18. marts 2010

Deloitte
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Klaus Honoré
Statsautoriseret revisor
Per Rolf Lærssen
Statsautoriseret revisor

BEC
Havsteensvej 4
4000 Roskilde
Tlf. 46 38 24 00
Fax 46 36 77 81
www.bec.dk
bec@bec.dk

CVR-nr.: 13 08 88 10

Datterselskaber og associerede selskaber
ALOC A/S
Edisonsvej 1
5000 Odense C
Tlf. 63 13 61 00

BEC Ejendomsselskab A/S
Havsteensvej 4
4000 Roskilde
Tlf. 46 38 24 00

BEC Pension A/S
Havsteensvej 4
4000 Roskilde
Tlf. 46 38 24 00

Nordisk Finans IT P/S
Oldenburg Allé 1
2630 Taastrup
Tlf. 46 76 40 00

Schantz Data A/S
Kronprinsessegade 54, 4. th.
1306 København K
Tlf. 33 32 19 84

BEC's bestyrelse
Gert R. Jonassen, ordførende direktør, Arbejdernes Landsbank (formand)
Frank Vang-Jensen, adm. direktør, Handelsbanken (næstformand)
Martin Kviesgaard, bankdirektør, GrønlandsBANKEN
Frank Kristensen, adm. bankdirektør, vestjyskBANK
Jørgen Brændstrup, adm. direktør, Amagerbanken

Observatorer i BEC's bestyrelse
Torben Nielsen, nationalbankdirektør, Danmarks Nationalbank
Per Ladegaard, koncerndirektør, Nykredit-koncernen

BEC's direktion
Leo Svendsen, adm. direktør
Kurt Nørrisgaard, direktør

Revision
Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

4

STRATEGI OG MÅL

5

FEM ÅRS HOVED- OG NØGLETAL

8

LEDELSESBERETNING

26

BEC – KONCERN

32

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

40

ÅRSREGNSKAB

45

NOTER

58

PÅTEGNINGER

Forord

De seneste par år har været nogle af de mest urolige, vi og vores kunder har oplevet gennem mange års samarbejde. Meget er vendt op og ned, siden finanskrisen afløste længere tids fremgang. Men vi er overbeviste om, at med de ændringer, vi har sat i værk, vil både vi og vores kunder komme styrket gennem udfordringerne.

BEC's omstillingsevne er sat på en alvorlig prøve. Ikke desto mindre er det lykkedes at holde fokus på hurtigt at kunne reagere på de forandringer, vores kunder møder. Vi har derfor på den korte bane tilpasset os de nye markedsvilkår gennem en varig årlig omkostningsreduktion.

På den lange bane sætter vi især ind på følgende tre områder:

- Vi vil sikre tilstrækkelig adgang til forretningsviden
- Vi vil sikre tilstrækkelig stor udviklingskapacitet
- Vi vil sikre en sund og bæredygtig økonomi.

Fællesnævneren er volumen og kritisk masse. En del af løsningen er derfor et strategisk

samarbejde med SDC (Skandinavisk Data Center). Samarbejdet er i 2009 formaliseret i det fælles selskab Nordisk Finans IT, samt i et fælles it-driftssamarbejde med JN Data.

BEC oplever – og forventer det også fremadrettet – stor vækst på pensionsområdet. Vi har fokus på det nye pensionsadministrative it-system 'GALOP' til pensionskasser og -selskaber. Systemet understøtter BEC's strategi inden for pensionsområdet, og bekræfter vores position som væsentlig leverandør af it-systemer til pensionskasser og -selskaber.

Vores model med tæt samarbejde med kunderne har gennem årtier vist sig særdeles robust. Her er kunderne med i prioriteringerne af arbejdet. Og i forhold til de forretningsmæssige aspekter deltager de også i it-udviklingen. På det grundlag, og med de tiltag vi har taget for at imødekomme udfordringerne, forventer vi at komme styrket gennem finanskrisen. Vi er kort sagt fortsat på rette spor mod visionen: at være det fælles it-hus, der gør forskellen for finansielle virksomheder.



Leo Svendsen
Adm. direktør



Kurt Norrisgaard
Direktør

Fem års hoved- og nøgletal

Mio. kr.	2005*	2006*	2007	2008	2009**
Hovedtal					
Resultatopgørelse					
Omsætning	711	876	1.039	1.153	1.113
Produktionsomkostninger	357	385	461	573	678
Udviklingsomkostninger	176	293	281	513	340
Driftsresultat	94	32	39	(52)	(78)
Finansielle poster	5	7	7	(9)	3
Årets resultat efter skat	83	27	37	(49)	1

Balance og pengestrømme					
Egenkapital	529	593	698	1.119	1.257
Investeringer i udviklingsaktiver	N/A	N/A	202	343	376
Investeringer i materielle anlægsaktiver	(100)	(80)	(143)	(95)	(84)
Anlægsaktiver	296	338	631	882	1.153
Balancesum	726	844	1.040	1.458	1.731
Ændring i likvider	0	38	(187)	127	137

Nøgletal					
Driftsresultat margin (%)	13,2 %	3,7 %	3,8 %	-4,5 %	-7,0 %
Aktiveret udvikling (%)	N/A	N/A	16,9 %	24,6 %	26,4 %
Soliditetsgrad (%)	72,8 %	70,2 %	67,1 %	76,8 %	72,6 %

Øvrige hoved- og nøgletal					
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte i året	653	706	817	983	1.050

*Tallene fra 2007 og fremover er påvirket af ændret regnskabspraksis vedrørende indregning af omkostninger til udvikling for egen regning samt ændret regnskabspraksis vedrørende afskrivning af goodwill. Vi henviser til en beskrivelse af dette under afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

**BEC Pension A/S konsolideret.



Salg og relationer
Daniela Scoppa, kundeforf

” - Som kundeforf i BEC skal jeg sikre, at BEC's services bidrager til at optimere kundernes forretning. I praksis indebærer det, at jeg i samarbejde med mine kolleger afdækker kundens forretningsmæssige behov, og hvad BEC kan tilbyde for at opfylde dem. Jeg lægger stor vægt på gode relationer med kunderne og jeg sikrer, at BEC altid har det rigtige team i forhold til kunden.”

- Jeg lægger stor vægt på gode relationer med kunderne.

54

Projektledercentret
Tommy Larsen, projektchef

” - Som projektleder er man kundens primære kontakt i BEC undervejs i et udviklingsprojekt. Jeg skal hurtigt kunne sætte mig ind i kundens forretningsmæssige behov. Det er nødvendigt for, at jeg kan udfylde min rolle som bindeleddet mellem kunden og projektgruppen i BEC. Jeg skal medvirke til at sikre nytteverdi af projektet.”



- Jeg skal hurtigt kunne sætte mig ind i kundens forretningsmæssige behov.

63

Film 5015

62

Din forretning – vores gebet

I BEC er processerne på vejen fra ide til færdigt it-system velbeskrevet. Men processerne er ikke kun ord på papir. Der skal mennesker til at bringe processerne i live og forvandle dem til konkurrencekraft for vores kunder. Kunderne møder fx

BEC'erne i de indledende faser i forbindelse med salg, undervejs sker det i forbindelse med projektledelse. Når it-systemet er udviklet, så møder kunderne typisk BEC'erne i forbindelse med support, forvaltning eller drift.

Supporten
Claus Avanzini, seniorkonsulent

” - Måltrettet præcis til den enkelte kundes forretning vejleder og supporter jeg dem omkring it-systemerne. Det gælder både i den daglige brug, og i hvordan kunderne i forhold til deres forretning får mest muligt ud af brugen af vores it-systemer. Den daglige kontakt foregår via telefon og mail, og ellers møder jeg kunderne ved implementering af systemerne og under workshops og produktpræsentationer.”



- Kunderne møder mig blandt andet til produktlanceringer.



- Jeg har ansvaret for ca. 100 programmer, som jeg skal rette i, hvis der opstår fejl.

Forvaltning
Marlene Z. Winther, it-udvikler

” - Hos mig bliver kundernes systemer forvaltet. Jeg har ansvar for ca. 100 programmer, som jeg skal rette i, hvis der opstår fejl. Jeg skal i det hele taget sikre, at de løsninger, vores kunder har taget i brug, fortsat er effektive og stabile, samt at de understøtter forretningen.”

Driftsoperationen
Palle Nolsøe, systemprogrammør

” - Jeg passer serverne, hvorpå kundernes it-systemer kører. Det foregår i BEC's maskinstuer, hvor jeg bl.a. sætter nye servere op og konfigurerer dem. Når de skal udfases og demonteres, sørger jeg for, at det sker på forsvarlig vis ved at sikre eller destruere data. Når driften overgår til JN Data, vil jeg naturligvis fortsat passe godt på kundernes it-systemer der.”



- Jeg vil naturligvis fortsat passe godt på kundernes it-systemer, når driften af dem overgår til JN Data.

Film 5015

27

2009 i store træk

BEC-koncernen (herefter BEC) omfatter BEC-moderforening og datterselskaberne ALOC A/S, Schantz Data A/S, BEC Pension A/S og BEC Ejendomsselskab A/S. Derudover ejer BEC 50 % af det nyoprettede Nordisk Finans IT P/S, som er etableret i samarbejde med SDC i december 2009.

BEC's kerneforretning er udvikling og drift af it-systemer inden for bank- og pensionsmarkedet. Omkring 200 finansielle virksomheder har fundet vej til kundelisten; hovedparten er danske.

Den samlede årlige omsætning i BEC var i 2009 på 1.113 mio. kr. Resultatet efter skat var på 1 mio. kr. I 2008 var omsætningen 1.153 mio. kr. og resultatet på -49 mio. kr. BEC's samlede aktiver udgjorde 1.740 mio. kr. ved udgangen af 2009 mod 1.458 mio. kr. året før.

BEC har i 2009 leveret it-systemer med en sikker og stabil drift og samtidig opnået et tilfredsstillende økonomisk resultat. De overordnede operationelle og finansielle mål er opfyldt i et år, der er oplevet som et af de mest urolige for BEC og BEC's kunder.

Den voldsomme turbulens på de finansielle markeder har præget udviklingen i 2009, hvor flere banker har kæmpet for deres fortsatte eksistens. BEC har tilgodeset bankernes særlige behov for omkostningsfokus. Samtidig har der været arbejdet på nye

måder at sikre fundamentet for en langsigtet forbedring af effektiviteten. Dette har medført en række spændende begivenheder i 2009. Ikke mindst lover etableringen af Nordisk Finans IT i samarbejde med SDC samt driftssamarbejdet med JN Data godt for fremtiden.

Driftssamarbejdet i JN Data realiseres i samarbejde med Jyske Bank og Nykredit og betyder, at BEC's drift og infrastruktur videreføres i JN Data allerede fra 2010. Det er samtidig hensigten, at SDC flytter driften af deres kunders it til JN Data i 2012.

Selskabet Nordisk Finans IT (NFIT) skal være drivkraften bag en fælles it-strategi for SDC og BEC, herunder fastlæggelse af den fælles fremadrettede it-arkitektur. Formålet er at opnå øget forretningsviden og effektiviseringer af den fælles udvikling samt drift via stordriftsfordele.

For kunderne vil de strategiske samarbejder fremadrettet resultere i adgangen til flere, bedre og billigere it-systemer. Grundlaget er dermed til stede for, at BEC's kunder – også i de kommende år – vil opleve øget teknologisk konkurrencekraft.

BEC har sammen med en række pensionskasser stiftet BEC Pension. Formålet med BEC Pension er at tilbyde et it-system til pensionsområdet, der kan bidrage til at reducere omkostningsniveauet, sikre en

konkurrencedygtig håndtering af lov-/sektorkrav, understøtte en effektiv og kundevenlig sagshåndtering og sidst, men ikke mindst, skabe et fællesskab omkring fremtidig udvikling på it-området.

Resultatet er, at vi i dag har standard rammesystemet GALOP (Generelt Administrationssystem for Liv Og Pension). GALOP understøtter BEC's strategi inden for pensionsområdet. Det bekræfter vores position som væsentlig leverandør af it-systemer til pensionskasser og -selskaber. GALOP er i dag allerede succesfuldt implementeret hos BankPension, DIP (Danske Civil- og Akademiingeniøres Pensionskasse) og ISP (Pensionskassen for Teknikum- og Diplomingeniører), mens JØP (Juristernes og Økonomernes Pensionskasse) planlægger at tage GALOP

i brug ultimo 2010. BEC både udvikler, driver og forvalter GALOP-systemet.

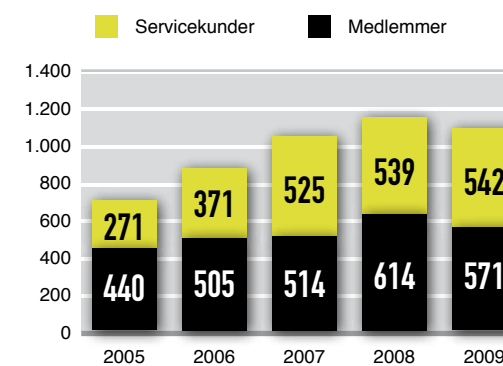
BEC har indgået en ny, omfattende samarbejdsaftale om it-drift og udvikling med Nykredit. Aftalen kommer i forlængelse af mange års tæt og udbytterigt samarbejde. BEC vil benytte aftalen til at intensivere og forhåbentlig udbygge samarbejdet med Nykredit. Aftalen løber i fem år og indeholder et omsætningsmål.

De tidligere års vækst i det finansielle marked blev som ventet reduceret i 2009. I starten af året iværksatte BEC derfor en spareplan, der skulle sikre muligheden for at levere til fortsat konkurrencedygtige priser.

De iværksatte besparestiltag er gennemført. Der er primært tale om en nedgang i personale, hvor 21 personer i starten af 2009 blev afskediget og mere end 100 eksterne konsulents kontrakter blev sagt op. Endvidere er der opnået besparelser på licenser og øvrige udgifter – fx til møder og rejser. Reduktionen i omkostninger er givet videre til BEC's medlemmer i form af lavere priser. Besparestiltagene har i 2009 resulteret i prisnedsættelser i størrelsesordenen 75 mio. kroner.

Omsætningen fordeler sig på medlemmer og servicekunder således, at medlemmernes andel af den samlede omsætning er faldet fra 53 % i 2008 til 51 % i 2009.

Omsætning fordelt på servicekunder og medlemmer i mio. kr.



For at bevare kundernes konkurrencekraft på længere sigt, har BEC opretholdt investeringsniveauet i nyudvikling i 2009. På denne baggrund er posten udviklingsaktiver øget med 277 mio. kr. til 646 mio. kr. I årene fremover fortsættes indsatsen for at sikre, at kunderne får den bedst mulige forretningsmæssige værdi af de nyudviklede løsninger.

Optimering af "time to market" har i 2009 været på dagsordenen, således at de udviklede it-systemer bliver leveret på det rigtige tidspunkt i forhold til kundernes behov.

Såvel bankmarkedet som pensionsmarkedet har været negativt påvirket af finanskrisen. BEC's regnskab er på denne baggrund blevet negativt påvirket. Det skyldes ikke mindst særlige nedskrivninger på udviklingsaktiverne på i alt 119 mio. kr. sammenholdt med nedskrivning i 2008 på 162 mio. kr.

Letpension indledte ved udgangen af 2009 et strategisk samarbejde med PFA Pension.

Dette indebærer for Letpension en revideret strategi og forretningsplan, herunder et tilpasset produktudbud. Tilpasningen vil medføre en nedjustering i BEC's engagement på udviklingssiden i Letpension i 2010. Der pågår i øjeblikket drøftelser med Letpension vedrørende det fremadrettede aftalegrundlag.

Opfølgning på udmeldinger fra sidste år

Som forudset i årsberetningen for 2008 faldt kundernes efterspørgsel i 2009. Aktivitetsniveauet blev på denne baggrund nedjusteret med deraf følgende omkostningsreduktioner. Det medførte, at målet om 0-resultat blev opnået.

Begivenheder efter årsregnskabets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som i al væsentlighed vurderes at ville påvirke BEC's resultat i 2010 eller finansielle stilling i øvrigt.

Forventninger til fremtiden

BEC forventer en let forbedret situation hos kunderne, og forbereder concernen på en mindre aktivitetsvækst.

Med baggrund i den aktuelle krise på de globale finansielle markeder, er det BEC's forventning, at ingen eller kun ganske få finansielle institutioner vil etablere sig i Danmark i den kommende tid.

2010 vil blive præget af opbygningen og realiseringen af de strategiske samarbejder med SDC og JN Data.

BEC oplever vækst på pensionsområdet og har en forventning om, at det med vores pensionsadministrative system 'GALOP' som lokomotiv vil fortsætte.

BEC betragtes som en seriøs leverandør på pensionsmarkedet, ikke mindst på baggrund af vores datterselskab Schantz Datas kompetencer inden for it-systemer til administration af pensioner og rådgivning i forbindelse med pensioner.

JØP (Juristernes og Økonomernes Pensionskasse) planlægges at tage GALOP i brug ultimo 2010.

Implementeringen af GALOP har samtidig sikret BEC en løsning til pensionsselskaber i

form af Schantz Datas Advanced Life kerneløsning. Denne vil blive markedsført i et samarbejde mellem BEC og Schantz Data.

Vi vurderer, at med GALOP-systemet i drift hos en bredere kundekreds, har BEC opnået en væsentlig styrkelse i markedet. BEC er nu klar til at implementere nye kunder uden for ejerkredsen af BEC Pension.

BEC vil i 2010 fortsætte det massive fokus på en effektiv og målrettet udvikling af it-systemer, der kan give forretningsmæssig værdi til kunderne. Organisationen og arbejdsgangene vil fortsat søges optimeret med henblik på yderligere besparelser og effektiviseringer.

Gevinsterne for kunderne skal komme i form af forbedret time-to-market af de efterspurgte it-systemer og forbedret fundament for sikker og omkostningseffektiv it-drift.

Alt i alt imødeser vi et 2010, der står i udviklingens, effektiviseringens og i den sikre it-drifts tegn med særlig fokus på at realisere gevinsterne ved de nye samarbejder og strategiske alliancer.

Serverstruktur, der matcher fremtidens behov

Den teknologiske udvikling rækker en forlænget arm i bestræbelserne på at optimere og effektivisere serverparken. BEC har foretaget en stor udskiftning i serverparken – både af de decentrale servere ude hos kunderne og de mange hundrede servere, der befinder sig i de store maskinstuer under BEC i Roskilde.

Ved at basere sig på virtuelle frem for på fysiske servere, opnår man store energibesparelser og administrative besparelser blandt andet i form af mindre vedligehold. Allerede inden udløbet af år 2009 medførte den nye serverstruktur, at BEC kunne give kunderne samme datakraft som før – blot til godt 20 % af det hidtidige strøm- og pladsforbrug.

Økonomiske og grønne besparelser

- Vi har sat ind på flere fronter, fortæller projektleder Kim T. Jørgensen, som har været den ansvarlige i projekt 'Serverkonsolidering'. - Vi har bl.a. frigivet kapacitet ved at samle flere fysiske servere til virtuelle, og så har vi nedlagt andre. Med de virtuelle servere forventer vi at få frigjort kapacitet i det gennemsnitlige forhold 25:1. Det betyder, at ca. 25 virtuelle servere bruger samme kapacitet som én fysisk server.

En fysisk server skal have køl og strøm, som skulle den bruge 100 %. Reelt set udnytter serveren dog kun ca. 10 % af den tilgængelige kapacitet. På en såkaldt vært for virtuelle servere bliver kapaciteten til gengæld udnyttet ca. 70 %. De energirigtige, virtuelle servere har derfor ikke blot givet BEC og kunderne en økonomisk besparelse i forhold til de udgifter, som er forbundet til den fysiske hardware til strøm og køling – ændringerne skaber også grønne CO₂-besparelser.



- I fremtidens maskinrum vil der være færre store ragvægge og kabler, da mange fysiske servere bliver udskiftet med de pladsbesparende og energirigtige virtuelle servere, fortæller projektleder Kim T. Jørgensen. Virtualiseringen af BEC's servere er et projekt, som er startet i 2008, har kørt i 2009, og som nu fortsætter i JN Data.

Aktiviteter – it-drift

Også i 2009 har BEC levet op til det overordnede mål om at levere it-systemer med sikker og stabil it-drift.

Infrastruktur

BEC har igennem mange år været i stand til at øge it-kapaciteten, herunder den basale infrastruktur som for eksempel strømforsyning, nødstrøm og køl. Det er sket i den takt, som har været nødvendig for at sikre høj driftsstabilitet og for fortsat at kunne foretage udvikling af nye it-services.

BEC påbegyndte i 2009 en omfattende modernisering af netværket, således at kapaciteten nemt kan udbygges på det centrale netværk og på kundeforbindelserne. Netværket vil sikre sikkerheds- og redundanszoner, så nedbrud på en enkelt komponent ikke kan bevirke reduceret tilgængelighed for kunderne.

I 2009 gennemførte BEC en større kapacitetsudvidelse på BEC's to datacentre, hvor rammerne på den basale infrastruktur er blevet udvidet. Udvidelserne er foregået i løbet af sommeren 2009. En stram styring af arbejdet med udvidelserne har forhindret driftsforstyrrelser.

Fremover forventes arbejdet med it-kapacitet håndteret i regi af et partnerskab med JN Data.

Drift og support

BEC har et velfungerende set up med to-

centerdrift. Gennem frekvente beredskabsøvelser verificeres og trænes beredskabet. Dermed identificeres også områder, hvor forbedringer er nødvendige.

Driftsstabiliteten har været tilfredsstillende i 2009. Det generelle billede viser en driftstilgængelighed i niveauet 99,8 til 100 procent. Den gennemsnitlige tilgængelighed vedrørende de centrale systemer var i 2009 tæt på 100 %.

BEC yder support og hjælper kunder og kunders kunder (brugere af Netbank). Dette sker blandt andet i form af telefonisk support, via e-mail eller via BEC's Extranet.

I 2009 var den gennemsnitlige ventetid i supportfunktionerne BEC Direkte og System Support på cirka 1 minut. Det aftalte servicemål lyder på 2 minutter.

Netbank-support

BEC har besvaret cirka 70.000 henvendelser vedrørende Netbank, og mere end 4.000 e-mails. Den gennemsnitlige telefoniske ventetid i 2009 var 1 minut og 53 sekunder. Det er langt under det aftalte servicemål på 5 minutter. I efteråret 2009 blev en ny teknisk hjælpeside lanceret – www.tjekpc.dk. Hjælpesiden gør det endnu nemmere for kunderne at få hjælp online. BEC's tekniske hjælpeside modtager gennemsnitligt 2.700 besøgende hver dag.

It-sikkerhed

BEC opretholder et højt it-sikkerhedsniveau. Målet er på et hvert tidspunkt at være på niveau med førende praksis i den finansielle sektor. BEC's sikkerhedspolitik er baseret på DS484 Standard for informationssikkerhed.

Såvel nationalt som internationalt deltager BEC i en række eksterne fora. Internationalt er BEC medlem af ISF (Information Security Forum). ISF er den førende uafhængige organisation, hvor verdens største virksomheder og andre koncerner samles for at udveksle erfaringer og benchmarke deres it-sikkerhed.

I 2009 oplevede danske netbanker fortsat aktivitet fra it-kriminelle. BEC forhøjede sikkerhedsniveauet yderligere ved bl.a. at implementere en sms-løsning, som bruges i forbindelse med verificering af udvalgte transaktioner. BEC deltager aktivt i arbejdet med Danmarks nye digitale signatur – DanID, som forventes klar i løbet af 2010.

IP-telefoni

Sammen med bankerne har BEC valgt at outsource IP-telefoni. Beslutningen skal blandt andet ses i lyset af, at der alternativt skulle foretages en større, nødvendig investering til opgradering af BEC's egen IP-telefoniplatform. BEC har, for at undgå investering i opgradering af egen platform, indgået en flerårig aftale med TDC. Aftalen medfører tillige besparelser

for bankerne på løbende omkostninger til telefoni, idet den indeholder fri teletrafik i Danmark.

Testcenter

BEC har med sit nye Testcenter sat yderligere fokus på test som disciplin. Testcentret blev etableret i foråret 2008 med det formål, at:

- forbedre kvaliteten på test samt effektivisere testen og dermed opnå en reduktion af risici for kunden og BEC ved igangsætning af it-systemer
- sikre den nødvendige testkapacitet
- supportere både kunder og BEC på testområdet.

Testcentret har afholdt kurser for både kunder og BEC. Centret har øget testkompetencerne hos mere end 130 medarbejdere i bankerne og hos BEC.

Driftsaktiviteter – kundeforhold

2009 har været et vanskeligt år med store ændringer i banksektoren. Det, og i nogle tilfælde andre faktorer hos kunderne, har haft effekt på BEC's kunde-forhold:

(* = Banker, der er medlem hos BEC)

- Roskilde Bank* blev i 2008 og 2009 solgt til Nordea, Spar Nord Bank og Arbejdernes Landsbank*. Konverteringerne til disse banker er gennemført. Tilbage er den resterende Roskilde Bank, som vil blive afviklet over en årrække, og som dermed fortsætter som servicekunde hos BEC.

- Nykredit har overtaget Forstædernes Bank*. De planlægger at konvertere Forstædernes Bank ind i Nykredit i maj 2010.
- Handelsbanken* har overtaget Lokalbanken*. Konverteringen af Lokalbanken til Handelsbanken er gennemført.
- vestjyskBANK* og Ringkjøbing Bank* er fusioneret. Den fusionerede bank videreføres under navnet vestjyskBANK. Endvidere har vestjyskBANK overtaget Bonusbanken. Konverteringerne er gennemført.
- Morsø Bank* har overtaget Spar Mors. Konverteringen er gennemført.
- De fire færøske banker havde i konkurrence mellem SDC og BEC valgt BEC som it-leverandør. Det lykkedes imidlertid ikke at opnå enighed omkring de kommercielle vilkår. Som følge af det, har de færøske banker indgået aftale med SDC, hvor de planlægger at samle deres it-aktiviteter.
- Gudme Raaschou Bank overgik til Finansiell Stabilitet. Dele af forretningen er sidenhen videresolgt til Lån & Spar Bank.
- Letpensions ejere ændrede i slutningen af 2009 strategi for at imødegå ændrede markedsbetingelser og sikre en kapitalisering af investeringen. Letpension vil samarbejde med PFA og forhandle PFA's liv- og pensionsprodukter, som admini-

streres i PFA's egne it-systemer. Som rådgivningskerne vil Letpension fortsat anvende den kerne, BEC og Schantz har udviklet til Letpensions distributionskanal. Forhandlingerne om Letpensions fortsatte it-drift hos BEC er ikke tilendebragt.

- BEC fravælger yderligere tiltag på forsikringsmarkedet. Vi har afviklet eksisterende forretning på området. Således er aftaleforholdet med ALKA forsikring og med Lokalforsikring ophørt i 2009.

Samarbejdet med JN Data

Ved at samle it-drift og teknisk infrastruktur opnår parterne en konsolidering af kompetencer og maskiner med stordriftsfordele til følge. Det sker samtidig med, at vi kan bibeholde det høje niveau for sikkerhed og driftsstabilitet. Dermed skabes grundlaget for en virksomhed, der fortsat kan videreudvikle det teknologiske fundament for forretningen i den finansielle sektor og hos kunderne.

Det nye samarbejde har blandt andet til formål at sikre:

- Stordriftsfordele med årlige driftsbesparelser
- Styrkede kompetencer på drift af finansielle systemer
- En effektiv it-infrastruktur, som styrker konkurrencekraften.

185 medarbejdere fra BEC's teknik-, drift- og supportafdelinger forventes virksomhedsoverdraget til JN Data i foråret 2010.

Dermed bliver omlægning af drift og infrastruktur til JN Data ledsaget af BEC's kompetencer og mangeårige erfaring med BEC's systemkompleks.

BEC Ejendomsselskab A/S

Selskabet ejer koncernens ejendomme i Roskilde og udlejer dem til moderforeningen. Fremover forventes ejendomsselskabet også at udleje en del af ejendommene til JN Data.

Ny stor platform til capital markets

En ny stor platform er på vej ud til BEC's banker. Den skal bl.a. erstatte de nuværende arbitrage- og fondssystemer. Bankerne kan på sigt imødesee en langt bredere produktvifte, bedre arbejdsprocesser, ensartet produkthåndtering og en unik sammenkobling mellem de anlagte handler og den tilhørende risikostyring.

Dele af platformen blev allerede sat i pilotdrift hos Arbejdernes Landsbank i 2009. Flere produkter følger til flere banker i 2010 og årene herefter.

Skalerbar platform

Bag BEC's nuværende platform ligger 40 års udvikling. Handels- og risikoområderne (capital markets) stiller stigende krav om en fleksibel platform. Nye produkter og ændrede regelsæt skal hurtigt kunne implementeres. Det kan de nuværende systemer ikke leve tilstrækkeligt op til. BEC stod derfor i 2009 ved en korsvej: Byg selv en helt ny platform, eller invester i et standardssystem. Det sidste blev valgt. En analyse viste størst forretningsmæssige gevinster med standardsystemet – ikke mindst på tid fra idé til ibrugtaget produkt. Leverandøren, Calypso, er specialiseret i løsninger til capital markets. Calypso er BEC's til dato største investering i en købeløsning.

- Der er mange nye muligheder i Calypso, siger Lars Theilmann, der er afdelingsdirektør for Likviditets & Finansområdet i Arbejdernes Landsbank. Med Calypso får vi en moderne it-platform, som effektiviserer arbejdsprocesser og styrker risikostyringen. Fremadrettet får vi en bredere produktvifte og frem for alt mulighed for hurtigere at implementere nye relevante produkter og procedurer.

Projektet videreføres i dag af det nye fælles BEC/SDC-samarbejde i Nordisk Finans IT. Dermed vil forøget volumen også på dette område styrke bankerne. Calypso bliver en af selskabets første it-udviklingsopgaver. Opgaven er omfattende – især i forhold til integration, konfiguration og forretningsprocesser.

Platformen Calypso har fundet inspiration til sit navn i den græske mytologis Homers 'Odysseen'. Gudinden Kalypso gav Odysseus de rette værktøjer til at bygge en båd. Hun gav ham konstant vind i sejlene. Hun sikrede hans rejse hjem. Med de mange muligheder i Calypso-platformen matcher vi vores kunders behov og sikrer den fornødne fremdrift og konkurrencemæssige fordele.

Aktiviteter – it-udvikling

BEC har i 2009 koncentreret it-udviklingsindsatsen mod at:

- effektivisere og automatisere bankernes daglige forretning
- sikre besparelser gennem færre manuelle arbejdsgange i bankerne
- tilbyde produkter med nye forretningsmuligheder
- målrettet rådgivning
- opfyldelse af sektor-/lovrelaterede krav og behov.

Mange kræfter er desuden blevet brugt på at lægge fundamentet for de kommende års satsning på blandt andet handelsområdet.

Bag hvert enkelt it-udviklingsprojekt har stået målet om at sikre kundernes langsigtede konkurrencekraft, så de også kan stå stærkt i markedet i årene fremover.

It-udvikling til banker

BEC har et tæt samarbejde med bankerne om løbende at tilrettelægge visioner og strategier for forretningen og de dertilhørende behov for it-udvikling.

I 2008 implementerede BEC og bankerne en ny samarbejdsform "værkstedsbankkonceptet". Her har to udvalgte banker ansvaret for it-udviklingen på et givet forretningsområde. Dermed forankres projekterne hos bankfolk med dyb faglig indsigt i forretningen. Samtidig bliver beslutningskraften effektiv, og der træffes hurtigere (rettidige) beslutninger.

Fokus har i 2009 været på en yderligere skærpet forventningsafstemning med kunderne igennem øget dialog, samarbejde og planlægning.

De seneste planer viser, at efterspørgslen efter it-systemer til styring og rapportering omkring risici og eksponeringer er stigende. Der er også tendens til, at kundernes behov for it-udvikling primært er på store, flerårige indsatser og investeringer.

BEC lægger stor vægt på, at bankerne hurtigt kan hjemtage den forretningsmæssige værdi, der følger af at tage it-systemerne i brug. Det er derfor af stor betydning at sikre optimal implementering og ibrugtagning.

For at understøtte ibrugtagningen har BEC i 2009 afholdt ca. 70 produktpræsentationer, informationsmøder, temadage, kurser m.m. Samlet set har mere end 2.000 personer fra bankerne i 2009 deltaget i disse arrangementer.

En nyskabelse for BEC's strategiske satsning på målrettet it-udvikling, er dannelsen af Nordisk Finans IT i samarbejde med SDC. Nordisk Finans IT udgør en udviklingsresurse og er et væsentligt samarbejdsprojekt med store ambitioner. Det første konkrete projekt i denne proces er den nye platform til capital markets, Calypso. Den forventes at blive et stærkt produkt til bankerne – tilmed udviklet

væsentligt billigere end, hvis SDC og BEC skulle have gjort det hver for sig.

Calypso er et system til håndtering af capital market-produkter i bankerne – fx aktier, obligationer, valuta samt en række mere specialiserede derivater.

It-udvikling til pensionsmarkedet

Til pensionsmarkedet har BEC arbejdet på at udvikle GALOP og levere til Letpension. GALOP betyder 'generelt administrations-system liv og pension'. Det er i 2009 sat i drift hos tre pensionskasser. Den fjerde pensionskasse tager systemet i anvendelse i tilknytning til årsskiftet 2010/2011.

Med GALOP i drift hos en bredere kundedrags, har BEC opnået en væsentlig styrke i markedet. Positionen gør, at BEC nu står godt rustet til at tiltrække og implementere nye kunder uden for ejerkredsen af BEC Pension A/S.

BEC har udviklet og leveret en stor del af leverancerne i Letpension. Letpension Version II kom i november 2009. I den kan man tegne præmiebetalte livrenter sammen med de øvrige letsikringer, og den er tilpasset skattereformen. I januar 2009 holdt vi premiere på systemet i Forstædernes Bank. Siden har en række pengeinstitutter fået adgang til det. I perioden 2006-2009 har BEC udviklet og leveret interessentsystem, forsikringskerne, råd-

givningskerne, printsystem, arkiv, bruger-administration samt ekstern integration til Letpension.

BEC Pension A/S

BEC pension er stiftet af BEC og en række pensionskasser/-selskaber med det formål at være et udviklingsselskab for it-systemer til pensionsområdet. Indtægtsgrundlaget i BEC Pension er i form af tilslutningsafgifter til GALOP. GALOP, som driftes i BEC-regi, er i 2009 blevet videreudviklet til en fuldt kørende full-service-platform til pensionsområdet.

De nuværende ejere af BEC Pension A/S har finansieret udviklingen af GALOP, der i dag er et fuldt finansieret system – klart og ibrugtaget.

ALOC A/S

Softwarehuset ALOC udvikler portefølje-, handels- og treasuryssystemer.

Som led i en omlægning af forretningsfokus i ALOC har selskabet reduceret medarbejderstaben med i alt 17 medarbejdere i 2009 for at reducere omkostningsniveauet.

ALOC's hovedmission i 2010 er at præstere et markant øget salg og effektivitet i opgaveløsning og udvikling, således at forretningspotentialet kan realiseres.

Schantz Data A/S

Schantz Data er blandt de ledende virksom-

heder på det danske marked for forsikrings- og pensionssystemer.

Udviklingen af GALOP og Letpensions pensionssystem foregår i samarbejde med Schantz Data, der fortsat udgør en meget vigtig del af BEC's samlede resurser på pensionsområdet.

Schantz Data har bl.a. udviklet deres Advanced Life-kerneløsning, som er en del af GALOP, der sikrer BEC et it-system til pensionselskaber. Systemet markedsføres i et samarbejde mellem BEC og Schantz Data.

Endvidere leverer Schantz Data mindre systemområder som Dokument Management, brugeradministration og eksterne integrationer.

It-udviklingsprojekter i BEC i 2009

De projekter, der indgik i udviklingsarbejdet i 2009, retter sig især mod it-systemer, der effektiviserer forretningsprocesserne i bankerne og dermed bidrager til enten en bedre kundeoplevelse eller reducerede omkostninger.

Blandt nogle af de nye systemer og faciliteter, BEC har leveret i 2009, kan nævnes:

- Parallelt med Letpensions udviklingsplaner er der gennemført ændringer i BEC's basissystemer således, at Letpensions rådgivningsproces understøttes og der opnås en effektiv håndtering af den administrative arbejdsgang omkring pensionsaftaler.

- Den første Corporate actions-leverance er sat i produktion hos enkelte banker og servicekunder. Systemet højner kvaliteten af de gennemførte corporate actions, sikrer time to market for nye, og øger automatiseringsgraden på de corporate action-relaterede arbejdsopgaver i bankerne (øget STP – straight through processing).

- En engelsksproget udgave af Netbank, som er rettet mod både privat- og erhvervskunder.

- Forbedret sikkerhed i Netbank med en sms-løsning, som kombinerer brugen af Netbank med brugen af mobiltelefon. Tiltaget er gennemført for, på kort sigt, at imødegå trusselsbilledet fra it-kriminelle og mindske risikoen for misbrug.

- Forbedringer rettet mod Lånesag set i forhold til erhvervskundesegmentet. Ændringerne har medført lettelser i dagligdagen i forbindelse med betjening af specielt erhvervskunder – men også i betjeningen af privatkunder.

- Et CRM-system (Customer Relationship Management) som giver bankerne mulighed for at udvikle og vedligeholde et overblik over kundedata fra den første kontakt til kunden, over køb, til eftersalg.

- It-systemet til bankernes Intranet er afløst af et mere tidssvarende standardsystem

(Microsoft Office SharePoint Server). Det nye system giver medarbejderne hurtigere og bedre adgang til relevante informationer og tilbyder en enklere og mere effektiv administration og publicering til Intranettet.

- Business Intelligence-plattformen er blevet mere effektiv i anvendelsen og mere specialiseret i forhold til individuelle behov i bankerne. Fx kan den enkelte bank supplere datagrundlaget for salgsopfølgning i Business Intelligence med egne data; og der er udviklet flere nye rapporter til brug for engagementovervågning, central overvågning og brancheovervågning.
- Et nyt afskrivningssystem, der er integreret til nedskrivninger i VAU (Værdiregulering af udlån). I systemet har bankerne mulighed for at foretage backtesting i forhold til gruppevis nedskrivninger i VAU.

Sektor- og lovgivningsmæssige krav fylder til stadighed mere i bankernes hverdag. BEC fokuserer sammen med kunderne på at optimere disse systemer, så de eksempelvis kan bidrage til automatiseringer hos kunderne. I det følgende oplistes eksempler med projekter med relation til sektor-lovkrav.

- Den danske infrastruktur for handel og afvikling af værdipapirer har undergået store omvæltninger i 2009. Det er sket som en følge af MiFID-direktivets liberalisering af værdipapirmarkederne og konsolideringen

af ejerstrukturerne blandt internationale aktører inden for handel og afvikling af værdipapirer.

Der er blandt andet indført CCP-afvikling (Central Counter Party) mod central modpart, hvor handlerne opsamles over dagen. På baggrund af nettoregnskabet dannes afviklingstransaktioner mod VP.

- Betalingstjenestedirektivet fra EU er det juridiske grundlag bag SEPA. Direktivet fastlægger regler for elektroniske betalinger. Det er direktivets sigte at fjerne forskelle mellem EU-lande og skabe basis for et indre marked for betalinger. Der er foretaget tilretninger i flere systemer som følge heraf. Bl.a. nye valørregler og nyt set up for Dankortclearing.

- SEPA Direct Debit-systemet, hvor bankerne er i stand til at sende og modtage Direct Debit-overførsler i euro. Systemet er etableret i regi af Lokale Pengeinstitutter og Regionale Bankers Forening. BEC har foretaget tilpasninger i egne systemer til håndtering af betalinger i SEPA Direct Debit.

- Det offentlige (Domstolsstyrelsen) system til digital tinglysning og finanssektorens nye fælles eFPI infrastruktur (system til systemløsningen) effektiviserer tinglysningsprocessen. Bankerne får mulighed for at tinglyse direkte fra BEC's systemer op mod Domstolsstyrelsens eTL-system.

• BEC har fulgt Domstolsstyrelsens planer og har udviklet relaterede systemer, der bl.a. vedrører nyt tinglysningsystem samt en række ændringer i Aktiver og Ejerpant, Aftaler og Opgaver, Arkivsystemet og i Bankstandards I*net.

Igangværende it-udvikling med leverance i 2010

Blandt nogle af de betydende og igangværende projekter, der også er arbejdet med i 2009, men som har leverance i 2010, kan nævnes:

- Capital markets-platform (CMP) i samarbejde med SDC.
- Kreditklassifikationsmodellen (KKM) skal give bankerne mulighed for at dokumentere deres historiske, nuværende og forventelige fremtidige risici.

Modellen skal samtidig være grundstenen i det efterfølgende it-system, der gør det muligt for bankerne at pristafstætte deres lån, kreditter og garantier bedst muligt ud fra en kombination af viden om kreditrisiko, kapitalbinding og det ønskede og mulige afkast af denne kombination (RAROC).

Det indledende analysearbejde er gennemført i 2009, ligesom arbejdet med opsamling af historiske data er påbegyndt. Arbejdet fortsætter i 2010.

- Et informationssystem til håndtering af depotafstemning. Systemet vil give medarbejdere et effektivt redskab til håndtering af ad hoc-opgaver relateret til afstemning af udenlandske værdipapirbeholdninger i eksterne depoter mod den registrerede beholdning af værdipapirer i egenbeholdnings- og/eller kundedepoter.

- Relateret til sektorens kontinuerlige fokus på sikkerheden i Netbank etableres en fælles Netbank sikkerhedssystem (NemID). Systemet udvikles i regi af PBS/DanID. Det nuværende Netbank-login erstattes, så der fremover bruges NemID. Systemet indebærer anvendelse af engangskode fra et nøglekort (et papkort på størrelse med et Dankort med engangskoder). Ved godkendelse af transaktioner anvendes ligeledes NemID, dog uden brug af engangskode.

Forretningsmæssige risici

Efterspørgsel

Vigende efterspørgsel kan have betydelig effekt på BEC's fremtidige resultater. De seneste års øgede udviklingskapacitet har akkumuleret posten af nyudviklede it-systemer og it-systemer under fortsat udvikling. Værdien af systemerne afhænger af de fremtidige afsætningsmuligheder. Vi sigter derfor mod at opnå kritisk masse i kundegrundlaget. Samarbejdet med SDC i Nordisk Finans IT er et væsentligt skridt i denne retning.

Letpension er indtrådt i en ny samarbejds-konstellation med PFA. Det kan påvirke det fremtidige forretningsomfang med BEC. BEC er i dialog med Letpension med henblik på en hurtig afklaring af omfanget af det fremtidige samarbejde.

Konkurrencemæssig position

Samarbejdet med SDC, herunder it-drift i regi af JN data, øger koncernens konkurrencemæssige position. Samlet set opnår vi øgede stordriftsfordele baseret på den fælles kundebase, og derved reduceres markedsrisikoen.

Ændringer i lovgivningen

Tilslutter Danmark sig eurosamarbejdet, så vil den nødvendige tilpasning af it-systemerne i BEC lægge beslag på et stort antal udviklingsressurser. Dermed reduceres kapaciteten til øvrige aktiviteter.

Finansielle risici

Renterisikoen i BEC er begrænset af det meget lave omfang af lånefinansiering. Dog ventes en mindre stigning i behovet for låntagning i de kommende år.

Med kun få og mindre aktiviteter i udlandet, primært ALOC Norge, er valutarisikoen i BEC stærkt begrænset.

It-sikkerhed

BEC har gennem målrettet fokusering på sikkerhedsområdet afdækket risici inden for stabilitet i it-drift og -sikkerhed. Vi reducerer disse risici til et minimum via løbende forbedringer og tilpasninger.

Systemrevision og tilsyn

Systemrevisionsudvalget har den 5. januar 2010 afgivet erklæringer om, at den generelle system-, data- og driftssikkerhed hos BEC er på et meget tilfredsstillende niveau og tidssvarende i forhold til sammenlignelige virksomheder.

Pandemi

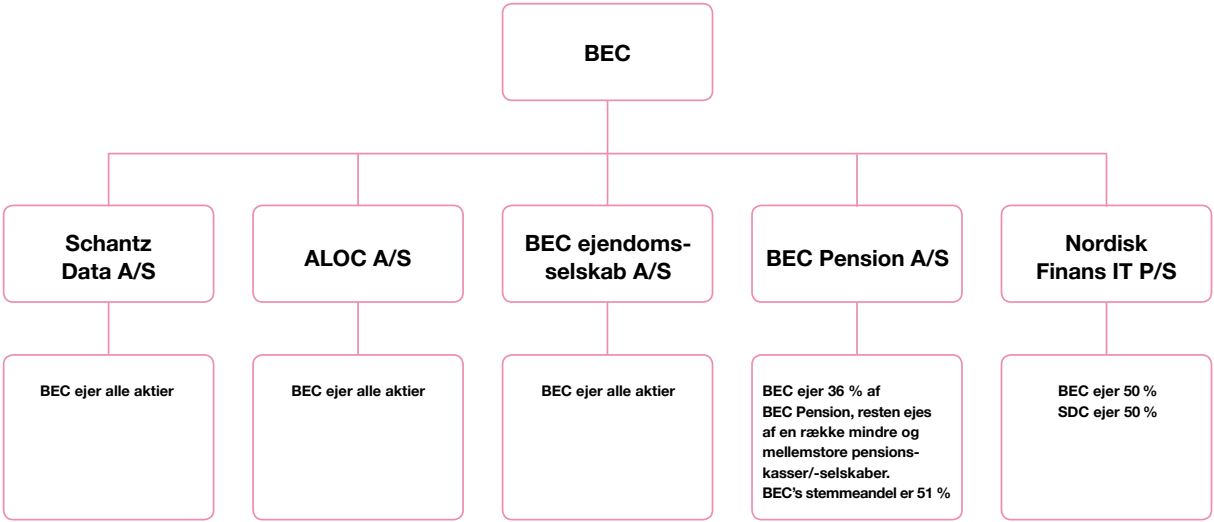
BEC har i forbindelse med Influenza A (H1N1) udarbejdet et beredskab for håndtering i BEC ved eventuelle pandemier i Danmark. Fx har BEC udvidet kapaciteten for hjemmearbejde.

– et overblik

BEC-koncernen består af nedenstående virksomheder. Virksomhederne understøtter tilsammen BEC’s strategi. Tilsammen dækkes de kompetencer, som er nødvendige for at give vores kunder teknologisk konkurrencekraft.

BEC moderforening
BEC – Bankernes EDB Central – er moderforeningen i BEC-koncernen. Igennem 45 år har moderforeningen leveret it-udvikling og

-drift til pengeinstitutter i Danmark. I dag er moderforeningen også veletableret som leverandør til virksomheder inden for pension. Moderforeningen er ejet af 55 medlemmer, som alle er pengeinstitutter eller sammenlutninger af pengeinstitutter. Kundelisten tæller herudover omkring 200 finansielle virksomheder. BEC-moderforening havde pr. 31. december 2009 i alt 901 personer ansat.



	BEC moderforening	Schantz Data	ALOC	I alt
Antal fuldtidsansatte	886	44	120	1050
Antal medarbejdere	901	46	123	1070

Schantz Data A/S
Schantz Data udvikler og markedsfører avancerede it-systemer til forsikrings- og pensionsselskaber. Schantz Data, som ligger i København, havde pr. 31. december 2009 46 ansatte. Kunderne fordeler sig på Danmark, Færøerne, England, Holland og Baltikum.

BEC Pension A/S
BEC har 36 % af aktierne i BEC Pension og en stemmeandel på 51 %. Siden 2005 er der udviklet et fuldt kørende it-system til pensionsvirksomheder, GALOP. Det benyttes i dag af BankPension, og pensionskasserne ISP og DIP. Flere er på vej, således vil fx JØP i løbet af det næste års tid betjene 40.000 medlemmer via GALOP.

ALOC A/S
ALOC har siden 1985 udviklet software til det finansielle marked i Norden. Produktudbuddet dækker portefølje- og risikostyring, treasury og børshandel. Pr. 31. december 2009 havde ALOC 123 ansatte fordelt på hovedkontoret i Odense og datterselskab i Norge.

BEC Ejendomme A/S
BEC Ejendomsselskab ejer koncernens ejendomme i Roskilde og lejer dem ud til moderforeningen, BEC, der ejer alle aktier i BEC Ejendomme.

Nordisk Finans IT P/S
Den 8. december 2009 stiftede BEC og SDC Nordisk Finans IT. Selskabet er et partnerselskab ejet 50/50 af SDC og BEC. Selskabsformen giver en administrativ forenkling, idet det regnskabsteknisk kan indgå i de stiftendes parterers regnskaber. I alle øvrige forhold ligner partnerselskabet et aktieselskab.

Nordisk Finans IT’s vision er at udvikle og drifte en fælles finans it-plattform, der understøtter konvertering fra ejernes nuværende it-systemer til en ny fælles it-plattform på sigt. Selskabets første opgave er etablering af en ny it-plattform med udgangspunkt i området capital markets. JN Data skal forestå it-driften for Nordisk Finans IT’s kunder. Samarbejdet i Nordisk Finans IT skal trinvis udvikle sig til at omfatte større dele af de to stiftende selskabers opgaver.

Tal om ansatte pr. 31. december 2009

– et indblik

BEC er et full service it-hus. Missionen handler om at tilvejebringe teknologisk konkurrencekraft til kunderne. Kundelisten tæller omkring 200 virksomheder inden for bank og pension. Fokus er på finansielle virksomheder i Danmark og på udenlandske virksomheder med aktiviteter i Danmark. BEC har afdelinger, datterselskaber og associerede selskaber i København, Herning, Odense, Høje-Taastrup og hovedkontor i Roskilde. Koncernens 1070 ansatte genererede i 2009 en omsætning på 1.113 mio. kr.

Dybe danske rødder

I 60'erne begyndte de store danske banker at tage edb i brug. For at sikre sig samme konkurrencekraft gik provinsbanker landet over sammen for at oprette datacentraler. BEC's rødder går tilbage til 1965. I 1990 blev Bankernes Datacenter i Herning del af BEC. BEC har således været it-leverandør til danske banker i 45 år.

Vision

BEC's vision er at være "Det fælles it-hus, der gør forskellen for finansielle virksomheder". Det handler om, at kunder, som ellers er konkurrenter, hos BEC kan arbejde sammen om udviklingen af fælles it-systemer. Mange kunder sammen gør det billigere for den enkelte. BEC vil levere de it-systemer, der gør kunderne teknologisk overlegne – som gør en forskel for deres forretning.

Logikken

Flere kunder på samme it-system betyder større volumen. Større volumen medfører lavere enhedsomkostninger. Flere kunder betyder også flere og større krav til nyudvikling og ajourføring. Altså muliggør den store volumen, at BEC kan udvikle og drive nogle stærke systemer til en attraktiv pris. Sådan sikrer BEC kunderne teknologisk konkurrencekraft.

Kunder

De fleste af BEC's kunder er pengeinstitutter, men kundekredsen omfatter også virksomheder inden for pension. Kunderne er spredt over hele landet, på Færøerne og Grønland. En lang række udenlandske pengeinstitutter har også fundet vej til BEC i forbindelse med etablering af filialer eller aktiviteter i Danmark.

Kunderne er enten medlemmer eller servicekunder. Medlemmerne, som ejer BEC, tegner sig for godt halvdelen af omsætningen. Til gengæld for medlemskab får medlemmerne blandt andet stor indflydelse på udviklingen af BEC og BEC's ydelser. Hvor medlemmerne benytter BEC's it-tilbud full service, så svarer servicekundernes tilknytning til BEC til den tilknytning, kunder har i ikke-medlemsorganisationer.

Kompetencer

I arbejdet med at gøre forskellen for de finansielle virksomheder har BEC brug for de bedste hoveder og stærkeste kompetencer.

BEC er et it-hus – it er vores fag, så it-fagligheden er naturligvis i top. Men eftersom vi henvender os til finansielle virksomheder, så er forretningsmæssig indsigt i bank og pension også en spidskompetence. I rekrutteringsarbejdet lægges derfor vægt på, at de folk, der ansættes, har erfaring fra finansielle virksomheder. De ansattes kompetencer er hele tiden ajourført med det nyeste inden for it og finansiell forretningsforståelse.

Organisation

På de indre linjer er BEC i konstant bevægelse for at optimere processer og opretholde en effektiv organisation. Vi har fokus på ledelse med retning. Den administrative styring af virksomheden og dens processer er centraliseret. Således fx arbejdet med aftaler og kontrakter, hvor vi sikrer en god forventningsafstemning med kunder og leverandører. BEC's Kompetencecenter sørger for, at alle opgaver til enhver tid kan matches med rette kompetence. På samme vis sørger Projektledercentret for bemandingen af alle større projekter i BEC og for til stadighed at højne projektlederkompetencerne.

CSR – samfundssind

BEC er engageret i samfundet – både lokalt og i forhold til de unge og it-branchen. Vi tager hensyn til miljøet. Og vi behandler medarbejderne respektfuldt med trivsel og sundhed for øje.

BEC's sponsorpolitik afspejler ideen om fællesskab og vores ønske om at støtte sunde initiativer. Derfor går vores sponsorater især til det fælles frivillige arbejde i de lokale sportsklubber. Vi har ligeledes støttet Roskilde Festival ved at stille internetcaféer gratis til rådighed for festivalens frivillige.

Når vi holder åbent it-hus for studerende, hjælper vi til en afklaring af, om jobbet som it-ansat kan være en fremtid for dem. Den investerede tid i fremtidens it-medarbejdere er en hjælp generelt til it-branchen i arbejdet med at sikre rekruttering blandt næste generation.

Virtualisering af serverparken giver økonomiske besparelser og medfører samtidig besparelser på belastning af miljøet.

BEC giver gode rammer for sundhed og trivsel blandt medarbejderne. Det sker fx gennem vores omfattende sundhedsordning, der bl.a. giver mulighed for fysisk udfoldelse og sund mad på arbejdspladsen. I forbindelse med større og vanskelige organisatoriske ændringer, er BEC kendt for sin evne til at håndtere sådanne ændringer med hjerne og hjerte. Som arbejdsplads scorer BEC endvidere højt i målinger af tilfredsheden – således er 97 % tilfredse eller meget tilfredse med BEC som arbejdsplads i den seneste undersøgelse.

Vi sikrer stabil it-drift

Pålidelig og sikker drift af it-systemer er afgørende for, at vores kunder kan drive forretning. Derfor sikrer BEC en høj drifts-stabilitet. I 2009 lå vores it-driftsstabilitet over de aftalte servicemål. Fx havde Net-banken, som er en vigtig kanal for mange bankkunder, en tilgængelighed på næsten 99,9 %.

I december 2009 stiftede BEC og SDC (Skandinavisk Datacenter) det fælles selskab Nordisk Finans IT. Udover udvikling af en fælles it-plattform og nye systemer er formålet at opnå volumengevinster på BEC's og SDC's it-drift og tekniske infrastruktur. BEC overfører it-driften til JN Data i første halvår 2010. Det vil give BEC markante besparelser.

Samtidig betyder konsolideringen en yderligere styrkelse af kompetencerne på drift af finansielle it-systemer, hvor pålidelighed, sikkerhed og driftsstabilitet fortsat er afgørende.

Operatørerne og afviklerne i Overvågningen holder døgnnet rundt øje med, at driften af BEC's systemer, servere og linjer kører, som de skal. En stor del af arbejdet i afdelingen er præventivt: Der søges proaktivt efter eventuelle fejl, og flere gange årligt overføres driften fra BEC's ene driftcenter til det andet. - Vi kan godt lide at udfordre os selv. Det er sjovt at se, om vi kan gennemføre en sikker og pålidelig overførsel af driften fra center til center endnu hurtigere, end vi gjorde ved den seneste test. Tocenterdriften sikrer, at vi også i en eventuel krisesituation opretholder stabil drift af systemerne hos vores kunder, fortæller operatør Steen Bresemann (foto t.h.).



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Regnskabsmæssige skøn

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder medfører brugen af regnskabsmæssige skøn. Disse skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og ud fra historiske erfaringer og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og realistiske.

De områder, som især indebærer antagelser og skøn, der er væsentlige for regnskabet er følgende:

- Udviklingsprojekter, hvor værdien er afhængig af den fremtidige indtjening på området.
- Igangværende arbejder, hvor opgørelse af færdiggørelsesgrad og -omkostninger påvirker indregning af omsætning og måling af de igangværende arbejders værdi.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter BEC (moderforeningen) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af moderforeningen, jf. koncernoversigten.

Moderforeningen anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 procent af

stemmerettighederne under forudsætning af, at koncernen er i stand til faktisk at udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Som følge af udviklingen i BEC Pension A/S, er dette selskab i 2009 medtaget som tilknyttet virksomhed.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for BEC moderforeningen og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 procent.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes

nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelses- og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvor efter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver i koncernregnskabet og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af softwareprodukter og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter

direkte omkostninger, der afholdes for at opnå driftsomsætningen. Omkostningerne, der indregnes, knytter sig til drift og support af it-systemer samt omkostninger vedrørende den tekniske infrastruktur.

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til serviceaftaler, licenser, datakommunikation, gennemstillingsafgifter og produktionspersonale tilknyttet driften. Herudover indgår afskrivninger vedrørende teknisk udstyr og maskiner samt afskrivninger vedrørende egenudviklet software.

Omkostninger til udvikling for fremmed regning udføres under udviklingsomkostninger.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter direkte omkostninger, der knytter sig til kundeindividuel udvikling for fremmed regning og forvaltning af egenudviklede it-systemer samt udviklingsomkostninger, der ikke kvalificeres som nyudvikling af it-systemer, da disse behandles som immaterielle anlægsaktiver. I udviklingsomkostninger indregnes omkostninger til konsulenter samt udviklingspersonale. Herudover indgår nedskrivninger, der vedrører egenudviklede it-systemer, som er indregnet i balancen.

Salgs- og markedsføringsomkostninger

Salgs- og markedsføringsomkostninger omfatter eksterne omkostninger og lønninger, der er direkte henførbare til koncernens salgs- og markedsføringsindsats.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger, ejendomsomkostninger og afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver, offentlige tilskud, leje- og licensindtægter og lignende.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag

vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderforeningen er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med det enkelte datterselskab.

Balancen

Koncerngoodwill

Koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende resurser.

Koncerngoodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder samt forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Omkostninger til udvikling af koncernens produkter aktiveres som et immaterielt aktiv, når et produkt/funktionalitet er klart defineret, projektet vil blive færdiggjort og anvendt, samt at det er sikkert, at fremtidige indkomststrømme vil dække udviklingsomkostninger og fremtidige relaterede driftsomkostninger. Aktiverede udviklingsom-

kostninger omfatter eksterne omkostninger, direkte lønninger samt andel af indirekte omkostninger. Indirekte omkostninger omfatter administrative omkostninger, herunder lønninger, husleje, it, kommunikation og afskrivninger på aktiver, der henhører til denne aktivitet.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den forventede brugstid, der typisk udgør 3-5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimum 20 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af øvrige immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og bygningsinstallationer 25-40 år. Produktionsanlæg og maskiner 5-10 år. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 2-5 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele dattervirksomheder og associerede virksomheder
Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholds-mæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet positiv koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderforeningens andel af virksomhedernes resultat efter eliminerings af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige

værdi overstiger kostprisen. Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning
Igangværende arbejder for fremmed regning (udviklingsprojekter for fremmed regning) måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte resurseforbrug og det totale budgetterede resurseforbrug. For enkelte projekter, hvor resurseforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Såfremt salgsværdien af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de

medgåede omkostninger eller til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele
Værdipapirer indregnet under om-sætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Medlemsbankers indskud
Medlemsbankers indskud behandles som indskud på egenkapital.

Andre finansielle forpligtelser
Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen
Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderforeningen, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under

pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver,

herunder anskaffelse af finansielt leasete aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderforeningens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning for 2005.

Nøgletallene kan forklares således:

$$\text{Driftsresultat margin} = \frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Aktiveret udvikling} = \frac{\text{Aktiverede udviklingsomkostninger} \times 100}{\text{Produktions-, udviklings-, salgs-, administrationsomkostninger} + \text{aktiverede udviklingsomkostninger}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Balancesum}}$$



De to administrerende direktører (f.v.) Erik Jakobsen fra SDC og Leo Svendsen fra BEC byder den fælles fremtid med Nordisk Finans IT velkommen.

Partnerskab mellem BEC og SDC

Fredag den 30. november blev et nyt samarbejde mellem de to tidligere konkurrenter SDC og BEC markeret. Det skete på festlig vis ved en stor sammenkomst for de to virksomheders ansatte. Ved samme lejlighed blev navnet på det nye fælles BEC/SDC-selskab afsløret: Nordisk Finans IT. Sammenkomsten fandt sted ved Nordisk Finans IT's domicil i Høje Tåstrup.

600 BEC'ere og SDC'ere var mødt op. Der var dækket op til en festlig eftermiddag. Der blev budt på taler, kanapeer, lagkage og rundvisning i Nordisk Finans IT's lokaler.

Navnet på det nye selskab – Nordisk Finans IT – blev fundet via en konkurrence udskrevet blandt de to stiftende selskabers medarbejdere.

Af navnet fremgår, at kerneydelsen ligger inden for it. Det fremgår også, at selskabet opererer på det nordiske marked, hvor SDC allerede i dag er velfunderet. Navnet afspejler ligeledes, at Nordisk Finans IT henvender sig til kunder i finanssektoren. Her har BEC/SDC gennem årtier været markedsledende i forhold til pengeinstitutter i Danmark, og BEC har fået godt fodfæste på pensionsområdet.

Resultatopgørelse

(kr. 1.000)	Note	Moderforening		Koncern	
		2009	2008	2009	2008
Nettoomsætning	1	1.071.153	1.076.701	1.113.296	1.153.300
Produktionsomkostninger	2,3,4	567.144	555.109	678.141	573.173
Bruttoresultat		504.009	521.592	435.155	580.127
Udviklingsomkostninger	2,3,5	328.449	514.299	340.177	513.020
Salgs- og markedsføringsomkostninger	2	29.823	28.983	40.750	38.735
Administrationsomkostninger	2,3,6,16	103.496	103.394	118.614	131.150
Resultat af primær drift		42.241	-125.084	-64.386	-102.778
Andre driftsindtægter		2.442	64.698	2.442	64.698
Goodwill afskrivninger	3	15.071	13.035	15.566	13.887
Driftsresultat		29.612	-73.421	-77.510	-51.967
Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-20.230	13.473	16.097	0
Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder		-69	-184	-69	-184
Finansielle poster	7	6.607	-5.991	3.244	-9.435
Resultat før skat		15.920	-66.123	-58.238	-61.586
Skat af årets resultat	8	-14.635	17.027	12.936	12.490
Koncernens resultat		1.285	-49.096	-45.302	-49.096
Minoritetsinteressers andel af resultat		0	0	46.587	0
Årets resultat		1.285	-49.096	1.285	-49.096
Forslag til resultatdisponering					
Overført til næste år		1.285	-49.096		
		1.285	-49.096		

Aktiver

(kr. 1.000)	Note	Moderforening		Koncern	
		2009	2008	2009	2008
Koncerngoodwill		0	0	100.211	111.552
Udviklingsprojekter under udførelse		574.295	344.929	646.197	369.447
Immaterielle anlægsaktiver	9	574.295	344.929	746.408	480.999
Grunde og bygninger		49.123	10.761	357.556	322.584
Produktionsanlæg og maskiner		27.201	30.998	35.354	30.998
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.291	10.281	10.501	19.933
Materielle anlægsaktiver	10	85.615	52.040	403.411	373.515
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	372.558	393.859	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	2.681	27.586	2.681	27.586
Skatteaktiver	14	0	0	7.201	0
Finansielle anlægsaktiver		375.239	421.445	9.882	27.586
Anlægsaktiver		1.035.149	818.414	1.159.701	882.100
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		179.853	158.426	191.108	163.839
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	11.687	24.167	23.184	29.841
Tilgodehavender hos koncernselskaber		157.395	96.108	0	0
Andre tilgodehavender		13.925	81.798	17.305	81.416
Periodeafgrænsningsposter	13	99.529	103.623	102.362	107.098
Tilgodehavender		462.389	464.122	333.959	382.194
Likvide beholdninger		177.156	174.140	244.907	193.690
Omsætningsaktiver		639.545	638.262	578.866	575.884
Aktiver		1.674.694	1.456.676	1.738.567	1.457.984

Passiver

(kr. 1.000)	Note	Moderforening		Koncern	
		2009	2008	2009	2008
Kapitalindskud		1.112.617	975.888	1.112.617	975.888
Overført overskud		144.788	143.597	144.788	143.597
Egenkapital		1.257.405	1.119.485	1.257.405	1.119.485
Minoritetsinteresse		0	0	41.186	0
Udskudte skatteforpligtelser	14	19.639	5.641	0	6.522
Hensatte forpligtelser		19.639	5.641	0	6.522
Medarbejderobligationer	18	20.344	14.378	26.319	17.424
Langfristede gældsforpligtelser		20.344	14.378	26.319	17.424
Modtagne forudbetalinger fra kunder		14.364	8.405	23.417	8.405
Leverandørgæld		88.976	57.383	93.701	67.839
Gæld til koncernselskaber		14.182	35.087	0	0
Anden gæld	15	146.121	121.980	182.876	143.958
Periodeafgrænsningsposter		44.963	28.197	44.963	28.231
Depositem, Servicekunder		68.700	66.120	68.700	66.120
Kortfristede gældsforpligtelser		377.306	317.172	413.657	314.553
Passiver		1.674.694	1.456.676	1.738.567	1.457.984
Eventualforpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				

Egenkapitalopgørelse

(kr. 1.000)	Koncern		
	Kapital- indskud	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2008	505.294	192.599	697.893
Kapitalindskud	470.594	0	470.594
Valutakursregulering	0	94	94
Årets resultat	0	-49.096	-49.096
Egenkapital 01.01.2009	975.888	143.597	1.119.485
Kapitalindskud	136.729	0	136.729
Valutakursregulering	0	-94	-94
Årets resultat	0	1.285	1.285
Egenkapital 31.12.2009	1.112.617	144.788	1.257.405
Minoritetsinteresse		41.186	41.186

(kr. 1.000)	Moderforening		
	Kapital- indskud	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2008	505.294	192.599	697.893
Kapitalindskud	470.594	0	470.594
Valutakursregulering	0	94	94
Årets resultat	0	-49.096	-49.096
Egenkapital 01.01.2009	975.888	143.597	1.119.485
Kapitalindskud	136.729	0	136.729
Valutakursregulering	0	-94	-94
Årets resultat	0	1.285	1.285
Egenkapital 31.12.2009	1.112.617	144.788	1.257.405

Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Note	Koncern	
		2009	2008
Driftsresultat		-77.510	-51.967
Betalt skat		0	0
Finansielle poster		3.244	-9.435
Af- og nedskrivninger		283.445	231.694
Ændring i driftskapital	17	77.092	26.698
Pengestrømme vedrørende drift		286.271	196.990
Tilgang mv. af immaterielle anlægsaktiver		-375.816	-343.110
Køb og salg af materielle anlægsaktiver		-83.714	-94.648
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver		-6.918	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		-466.448	-437.758
Mellemregning med associerede virksomheder		0	-77.656
Medarbejderobligationer		8.895	17.424
Kapitalindskud i BEC Pension		81.375	0
Kapitalindskud i BEC-moderforening		136.729	427.704
Pengestrømme vedrørende finansiering		226.999	367.472
Ændring i likvider		46.822	126.704
Likvider primo*		198.085	66.986
Likvider ultimo		244.907	193.690

*BEC Pension er indregnet som associeret i 2008 og som koncern i 2009, hvor den er tilføjet med 4.395 t. kr.

Noter

(kr. 1.000)	Note	Moderforening		Koncern	
		2009	2008	2009	2008
1 Nettoomsætning					
Medlemmer		570.801	614.307	570.801	614.307
Servicekunder		500.352	462.394	542.495	538.993
		1.071.153	1.076.701	1.113.296	1.153.300
Udvikling for fremmed regning		204.786	240.361	242.873	316.960
Driftsaktiviteter		866.367	836.340	870.423	836.340
		1.071.153	1.076.701	1.113.296	1.153.300
2 Personaleomkostninger					
Løn og gager		538.601	477.209	641.271	556.825
Pensionsomkostninger		47.021	40.626	48.778	42.172
Andre sociale omkostninger		34.335	34.310	34.833	34.488
Øvrige lønomkostninger		21.412	33.409	21.461	42.646
		641.369	585.554	746.343	676.131
Personaleomkostningerne er indregnet således:					
Produktionsomkostninger		171.298	142.218	215.991	156.204
Udviklingsomkostninger		182.531	178.367	204.932	226.590
Salgs- og markedsføringsomkostninger		27.312	25.605	37.104	31.963
Administrationsomkostninger		55.777	61.950	67.198	72.154
Indregnet i balancen under udviklingsaktiver		204.451	177.414	221.118	189.220
		641.369	585.554	746.343	676.131
Heraf samlet vederlag til BEC-moderforeningen:					
Direktion		6.966	5.917	6.966	5.917
Bestyrelse		1.083	1.080	1.083	1.080
Gennemsnitligt antal medarbejdere		886	822	1.050	983

Noter

(kr. 1.000)		Moderforening		Koncern	
Note		2009	2008	2009	2008
3	Af- og nedskrivninger				
	Immaterielle anlægsaktiver	77.960	36.895	112.122	39.452
	Materielle anlægsaktiver	32.484	30.279	51.946	30.279
	Nedskrivning immaterielle anlægsaktiver	24.698	150.802	119.377	161.963
		135.142	217.976	283.445	231.694
	Afskrivninger er indregnet således i resultatopgørelsen:				
	Produktionsomkostninger	90.286	50.520	138.327	51.208
	Udviklingsomkostninger	24.698	150.802	119.377	150.802
	Administrationsomkostninger	5.087	3.619	10.175	15.797
	Goodwill afskrivninger	15.071	13.035	15.566	13.887
		135.142	217.976	283.445	231.694
4	Produktionsomkostninger				
	Personale	171.298	142.218	215.991	156.204
	Licenser	121.989	128.474	124.541	130.299
	Serviceaftaler	143.902	130.524	143.902	130.524
	Afskrivninger	90.286	50.520	138.327	51.208
	Øvrige	39.669	103.373	55.380	104.938
		567.144	555.109	678.141	573.173
5	Udviklingsomkostninger				
	Personale	182.531	178.367	185.007	226.590
	Konsulenter	87.377	130.066	5.918	79.787
	Nedskrivning på udviklingsaktiver	24.698	150.802	119.377	150.802
	Øvrige	33.843	55.064	29.875	55.841
		328.449	514.299	340.177	513.020

Noter

(kr. 1.000)		Moderforening		Koncern	
Note		2009	2008	2009	2008
6	Administrationsomkostninger				
	Personale	55.777	61.950	67.198	74.743
	Ejendom	26.381	16.424	15.445	16.083
	Afskrivninger	5.087	3.619	10.175	15.797
	Øvrige	16.251	21.401	25.796	24.527
		103.496	103.394	118.614	131.150
7	Finansielle poster				
	Rente af indskud hos medlemsbanker	0	0	0	0
	Koncerninterne renter	5.822	2.939	0	68
	Renteindtægter fra bank mv.	1.383	1.018	2.902	1.931
	Renteudgifter til bank mv.	-598	-9.948	342	-11.434
		6.607	-5.991	3.244	-9.435
8	Skat af årets resultat				
	Koncernbidrag	408	3.283	0	0
	Ændring af udskudt skat	-13.105	13.398	14.934	12.144
	Regulering vedr. tidl. år	-1.938	346	-1.998	346
		-14.635	17.027	12.936	12.490

Vi holdt åbent it-hus

I BEC får vi jævnligt henvendelser fra uddannelsessteder, der ønsker at besøge os. For at tilbyde et godt arrangement og samtidig udnytte vores resurser bedst muligt samlede vi de interesserede til et fælles arrangement i september 2009. Her fik de it-studerende indblik i, hvad de kan bruge deres uddannelse til, og hvordan BEC er som arbejdsplads.

Deltagerne mødte medarbejdere med forskellige jobprofiler. De kunne tale med udviklere, systemkonsulenter, testere, projektledere og medarbejdere fra Supporten. Derudover kunne de studerende besøge en cv-café, hvor de fik råd og vejledning i forhold til jobsøgning. Der var også mulighed for at deltage i en rundvisning. Den sluttede med en smagsprøve på, at BEC er en arbejdsplads med udfordringer. Nemlig med rappelling for de modige ned fra femte sal uden på en af vores bygninger.

På den måde hjælper BEC de it-studerende på karrierevejen og plejer samtidig vores brand, så vi er godt stillet, når vi skal tiltrække de bedste medarbejdere.



- Jeg havde ikke været der ret længe, før jeg følte mig hjemme. BEC'erne var meget venlige. Det var lidt ligesom engang, jeg var i Japan, hvor folk var lige ved at falde over hinanden for at hjælpe mig, fortæller Kenn S. Olsen (t.v.), der her bliver taget godt imod af BEC'eren Christian Jeppesen. Kenn er en af de 110 it-studerende, som tog turen rundt i – og på BEC.



Noter

(kr. 1.000)		Koncern	
Note		Koncern-goodwill	Udviklingsprojekter under opførelse
9	Immaterielle anlægsaktiver		
	Kostpris 01.01.2009	150.085	545.814
	Regulering til primo*	0	116.867
	Tilgang	4.168	375.816
	Afgang	0	0
	Kostpris 31.12.2009	154.253	1.038.497
	Af- og nedskrivninger 01.01.2009	38.534	176.367
	Regulering til primo	0	0
	Årets nedskrivninger	0	119.377
	Årets afskrivninger	15.508	96.556
	Af- og nedskrivninger 31.12.2009	54.042	392.300
	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	100.211	646.197

*Regulering til primo vedrører BEC Pension A/S.

Moderforening	
	Udviklingsprojekter under opførelse
Kostpris 01.01.2009	519.591
Tilgang	316.953
Afgang	0
Kostpris 31.12.2009	836.544
Af- og nedskrivninger 01.01.2009	174.662
Årets nedskrivning	24.698
Årets afskrivninger	62.889
Af- og nedskrivninger 31.12.2009	262.249
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	574.295

Noter

(kr. 1.000)		Koncern			
Note		Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg m.v.	I alt
10	Materielle anlægsaktiver				
	Kostpris 01.01.2009	426.960	144.058	23.986	595.004
	Tilgang	56.677	25.759	2.175	84.611
	Afgang	80.800	13.717	1.449	95.966
	Kostpris 31.12.2009	402.837	156.100	24.712	583.649
	Af- og nedskrivninger 01.01.2009	107.151	102.132	12.207	221.490
	Årets afskrivninger	17.482	31.626	2.838	51.946
	Årets nedskrivninger	0	0	0	0
	Tilbageførsel ved afgang	79.352	13.012	834	93.198
	Af- og nedskrivninger 31.12.2009	45.281	120.746	14.211	180.238
	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	357.556	35.354	10.501	403.411
	Offentlig ejendomsvurdering (2008)				315.750

Noter

(kr. 1.000)		Moderforening			
		Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg m.v.	I alt
Note					
10	Materielle anlægsaktiver (fortsat)				
	Kostpris 01.01.2009	112.294	115.391	21.711	249.396
	Tilgang	41.507	23.032	1.688	66.227
	Afgang	79.264	5.535	378	85.177
	Kostpris 31.12.2009	74.537	132.888	23.021	230.446
	Af- og nedskrivninger 01.01.2009	101.533	84.393	11.430	197.356
	Årets afskrivninger	3.145	26.825	2.514	32.484
	Årets nedskrivninger	0	0	0	0
	Tilbageførsel ved afgang	79.264	5.531	214	85.009
	Af- og nedskrivninger 31.12.2009	25.414	105.687	13.730	144.831
	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	49.123	27.201	9.291	85.615
	Offentlig ejendomsvurdering (2008)				6.650

Noter

(kr. 1.000)		Moderforening		Koncer
		Kapital- andele i tilknyttede virksom- heder	Kapital- andele i associerede virksom- heder	Kapital- andele i associerede virksom- heder
Note				
11	Finansielle anlægsaktiver			
	Kostpris 01.01.2009	387.831	27.500	27.500
	Regulering til primo	27.500	-27.500	-27.500
	Tilgang	26.548	2.750	2.750
	Afgang	0	0	0
	Kostpris 31.12.2009	441.879	2.750	2.750
	Nettoopskrivninger 01.01.2009	6.028	86	86
	Regulering til primo	86	-86	-86
	Valutakursregulering	-134	0	0
	Udbytte	-40.000	0	0
	Andel i årets resultat, netto	-36.327	-69	-69
	Udvandingsavance	16.097	0	0
	Afskrivning på koncerngoodwill	-15.071	0	0
	Nettoopskrivninger 31.12.2009	-69.321	-69	-69
	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	372.558	2.681	2.681

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:
 ALOC A/S, 100 procent
 Schantz Data A/S, 100 procent
 BEC Ejendom A/S, 100 procent
 BEC Pension A/S, 36 procent

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:
 Nordisk Finans IT P/S, 50 procent
 Komplementarselskabet NFIT A/S, 50 procent

I den bogførte værdi i moderforeningen af kapitalandele i tilknyttede virksomheder indgår goodwill med 100.194 t. kr.

Noter

(kr. 1.000)		Moderforening		Koncern	
Note		2009	2008	2009	2008
12	Igangværende arbejder for fremmed regning				
	Salgsværdi af udførte arbejder	251.634	385.345	264.531	392.241
	Foretagne aconto faktureringer	246.943	364.274	257.396	365.496
		4.691	21.071	7.135	26.745
	Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
	Igangværende arbejder for fremmed regning	11.687	24.167	23.184	29.841
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.996	3.096	16.049	3.096
		4.691	21.071	7.135	26.745
13	Periodeafgrænsningsposter				
	Forudbetalt løn	27.778	27.604	27.778	27.731
	Forudbetalte licenser	34.213	40.386	34.213	40.386
	Diverse til videresalg	8.403	6.102	8.403	2.667
	Depositum	4.156	1.449	5.409	8.232
	Andre forudbetalinger	24.979	28.082	26.559	28.082
		99.529	103.623	102.362	107.098

Noter

(kr. 1.000)		Moderforening		Koncern	
Note		2009	2008	2009	2008
14	Udskudt skat				
	Udskudt skat hviler på følgende poster:				
	Immaterielle anlægsaktiver	80.183	86.232	63.999	92.618
	Materielle anlægsaktiver	-20.916	-12.229	-22.222	-12.053
	Tilgodehavender	-23	-23	-267	215
	Andre hensatte forpligtelser	0	5.856	356	5.856
	Anvendt udenlandsk underskud	1.038	0	1.038	0
	Fremløbende underskud	-40.643	-74.195	-50.105	-80.114
		19.639	5.641	-7.201	6.522
		Udskudte	Udskudte	Udskudte	Udskudte
		skattefor-	skattefor-	skattefor-	skattefor-
		pligtelser	pligtelser	pligtelser	pligtelser
	Udskudt skat 01.01.2009	5.917	15.682	6.920	15.120
	Regulering vedrørende tidligere år	-421	3.357	-384	3.287
	Årets bevægelser	13.105	-13.398	-14.775	-11.885
	Genbeskatningsforpligtelse	1.038	0	1.038	0
	Udskudt skat 31.12.2009	19.639	5.641	-7.201	6.522
15	Anden gæld				
	Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, m.m.	28.909	15.999	34.994	18.566
	Feriepengeforpligtelser	83.435	73.673	94.044	83.265
	Moms og afgifter	1.046	14.087	4.663	21.821
	Andre skyldige omkostninger	32.731	18.221	49.175	20.306
		146.121	121.980	182.876	143.958

Noter

(kr. 1.000)		Moderforening		Koncern	
Note		2009	2008	2009	2008
16	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
	Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:				
	Lovpligtig revision af årsregnskabet	382	292		
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0		
	Skatterådgivning	70	100		
	Andre ydelser	766	1.141		
		1.218	1.533		
17	Ændring i driftskapital				
	Tilgodehavender fra salg			-27.269	13.002
	Igangværende arbejder for fremmed regning			6.657	10.845
	Andre tilgodehavender			-6.952	24.463
	Periodeafgrænsningsposter			4.736	-10.536
	Leverandørgæld			26.764	-55.647
	Forudbetalinger fra kunder			15.012	2.979
	Anden gæld			38.832	52.635
	Periodeafgrænsningsposter			16.732	-21.313
	Depositum			2.580	10.270
				77.092	26.698

Noter

18 Medarbejderobligationer

Gælden forfalder inden for 1-5 år.

19 Eventualforpligtelser

Moderforeningen hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat under den til og med 2004 bestående sambeskatning, og moderforeningen hæfter ligeledes solidarisk med fællesregistrerede koncernvirksomheder for den samlede momsforpligtelse.

20 Nærtstående parter

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på BEC. Bestyrelse og direktion anses som nærtstående parter, der henvises til note 2.

BEC har i 2009 haft transaktioner med datterselskaberne ALOC A/S, Schantz Data A/S, BEC Ejendom A/S, BEC Pension A/S samt med Nordisk Finans IT P/S. Transaktionerne har primært bestået af udvikling af systemer og husleje. Der har desuden været transaktioner på mellemregninger.

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 for BEC.

Årsrapporten er aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderforeningens aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat samt af koncernens pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 18. marts 2010

Direktion


Leo Svendsen
Adm. direktør


Kurt Nørregaard
Direktør

Bestyrelse


Gert R. Jonassen
Formand


Frank Vang-Jensen
Næstformand


Jørgen Brændstrup


Frank Kristensen


Martin Kviesgaard

Direktion, bestyrelse & observatører

1: Kurt Nørregaard (f. 1960)
Stilling: direktør i BEC, ansat 2004.
Tillidshverv: bestyrelsesmedlem i Nordisk Finans IT, ALOC, Schantz Data, BEC Pension.
Uddannelse: it-uddannet, HD Regnskab, VL-63 (Dieu Management).
Tidligere hverv: it-udviklingsdirektør Nordea, vicedirektør Unibank.

2: Leo Svendsen (f. 1955)
Stilling: adm. direktør for BEC, ansat i 1999.
Tillidshverv: bestyrelsesformand for ALOC, Schantz Data, BEC Pension.
Bestyrelsesmedlem i Nordisk Finans IT.
Uddannelse: bankuddannelse, merkonom i strategi og organisation, PIL26, INSEAD, chairman-uddannet fra Board Governance.
Tidligere hverv: bankuddannet i Danske Bank, kundechef, drifts- og udviklingsdirektør i SDC, teknisk direktør i TDC.

3: Martin Kviesgaard (f. 1966)
Bestyrelsesmedlem i BEC's bestyrelse, valgt ind i 2009.
Stilling: bankdirektør, GrønlandsBANKEN.
Uddannelse: bankuddannet, Executive Management Programme (EMP) på INSEAD.
Tidligere hverv: kreditchef i vestjyskBANK.

4: Gert R. Jonassen (f. 1959)
Formand for BEC's bestyrelse siden 2009, valgt ind i 2006.
Stilling: ordførende direktør, Arbejdernes Landsbank.
Tillidshverv: næstformand i Nordisk Finans IT, Komplementarselskabet NFIT, Finanssektorens Uddannelsescenter, LR Realkredit og PBS. Bestyrelsesmedlem bl.a. i Letpension Holding, Totalkredit, Multidata, Regionale Bankers Forening, Arbejderbevægelsens Erhvervsråd.
Uddannelse: bankuddannelse, merkonom i finansiering, organisation og personaleledelse.

5: Frank Vang-Jensen (f. 1967)
Næstformand for BEC's bestyrelse, valgt ind i 2007.
Stilling: adm. direktør, Handelsbanken Danmark. Medlem af koncernledelsen i Svenska Handelsbanken AB.
Tillidshverv: bestyrelsesmedlem i Nordisk Finans IT.
Uddannelse: Bankuddannet, HD finansiering og kreditvæsen, HD organisation og ledelse.

6: Jørgen Brændstrup (f. 1966)
Bestyrelsesmedlem i BEC's bestyrelse siden 2008.
Stilling: adm. direktør, Amagerbanken.
Tillidshverv: formand for Amagerbankens Jubilæumslegat, næstformand i Regionale Bankers Forening, bestyrelsesmedlem i BI Holding, JSNFA Holding.
Uddannelse: bankuddannet, cand. merc. i strategi og ledelse, HD i finansiering og kreditvæsen.

7: Frank Kristensen (f. 1952)
Bestyrelsesmedlem i BEC's bestyrelse siden 2009.
Stilling: adm. bankdirektør, vestjyskBANK.
Tillidshverv: bestyrelsesmedlem i ATRIUM Fondsmæglerselskab, Foreningen af Lokale Pengeinstitutter, Finansrådet, Totalkredit, PRAS, VP Securities, e-nettet Holding, PBS Holding, MultiData Holding.
Uddannelse: cand. polit.

8: Per Ladegaard (f. 1953)
Observatør i BEC's bestyrelse siden 2005.
Stilling: koncerndirektør, Nykredit.
Tillidshverv: formand for bestyrelsen i Nykredit Forsikring, Nykredit Mægler, e-nettet Holding, e-nettet, JN Data, bestyrelsesmedlem i Nykredit Bank, Forstædernes Bank og IT-Universitetet, medlem af Teleklagenævnet.
Uddannelse: cand.oecon. driftsøkonomisk linje.

9: Torben Nielsen (f. 1947)
Observatør i BEC's bestyrelse siden 2001.
Stilling: nationalbankdirektør, Nationalbanken.
Tillidshverv: bestyrelsesposter i VP Securities, VP Lux S.a.r.l., PBS og PBS Holding. Adjungeret professor ved Copenhagen Business School.
Uddannelse: sparekasseuddannet, HD i organisation og HD i kredit og finansiering.

